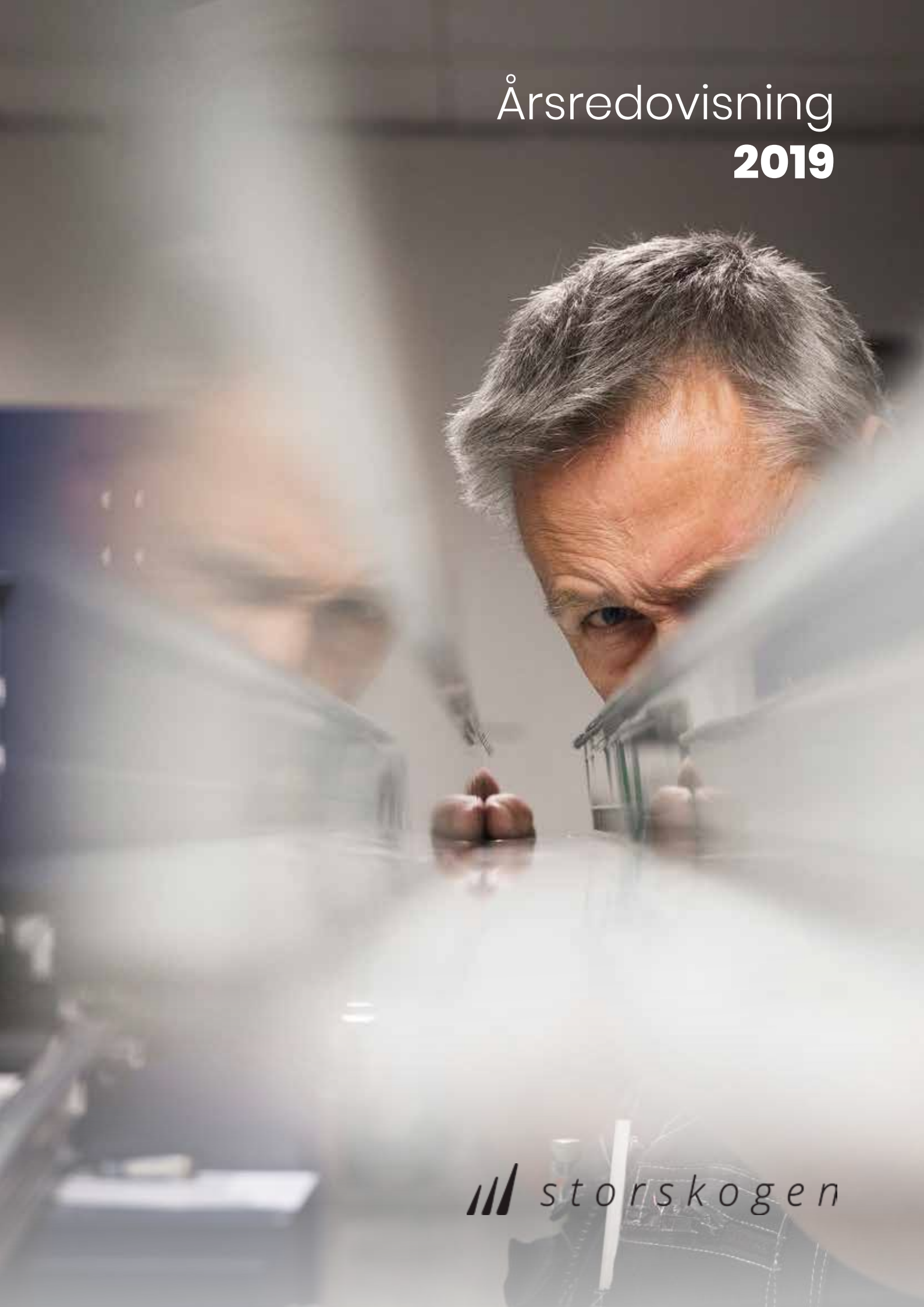



Årsredovisning **2019**



 storskogen

DETTA ÄR STORSKOGEN

Storskogen är en privatägd företagsgrupp som strävar efter att vara den bästa ägaren för små och mellanstora företag. Det gemensamma hos Storskogens bolag är fokus på god lönsamhet, stabila kassaflöden och en stark position inom sin nisch. Stabila och lönsamma företag byggs inte över en natt och de är sällan stöpta i samma form. Därför har vi ett långsiktigt perspektiv när vi förvärvar och stöttar bolagen i deras fortsatta utveckling, utan någon borte gräns för hur länge vi finns kvar som ägare.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Detta är Storskogen	2
Vd-ord	4
Finansiell översikt	5
Värdeskapande och strategi	6
Marknad och omvärld	9
Hållbarhet och ansvarstagande	10
Affärsområden	12
Årets förvärv	14
Bolagsstyrningsrapport	17
Förvaltningsberättelse	23

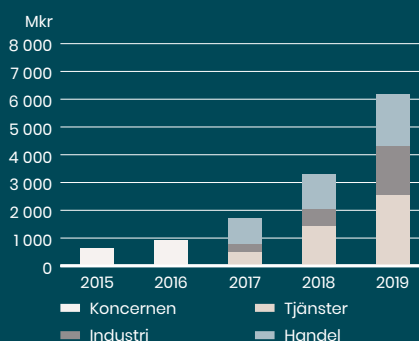
Räkenskaper

Koncernen	26
Moderbolaget	31
Noter	35
Definitioner	61
Kontakter	67

OM ÅRSREDOVISNINGEN

Storskogen Group bildades i slutet av 2019 genom sammanslagning av Storskogen Industrier, Storskogen Utveckling och Storskogen 3 Invest. För att underlätta jämförelse är årsredovisningen upprättad enligt IFRS som om de tre tidigare koncernerna hade utgjort Storskogen Group sedan 2017. Årsredovisningen avlämnas av styrelsen för Storskogen Group AB (publ), org.nummer 559223-8694.

NETTOOMSÄTTNING



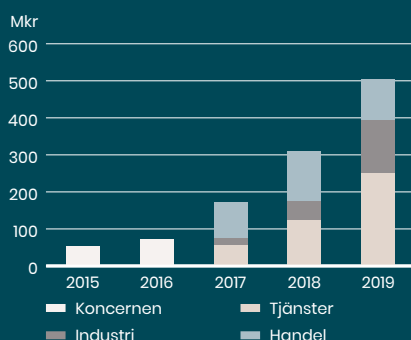
49

affärsenheter
inom tjänster, industri
och handel

87%

omsättningsökning
jämfört med 2018, varav
5,5% underliggande tillväxt
och resten förvärvat

JUSTERAT EBITA

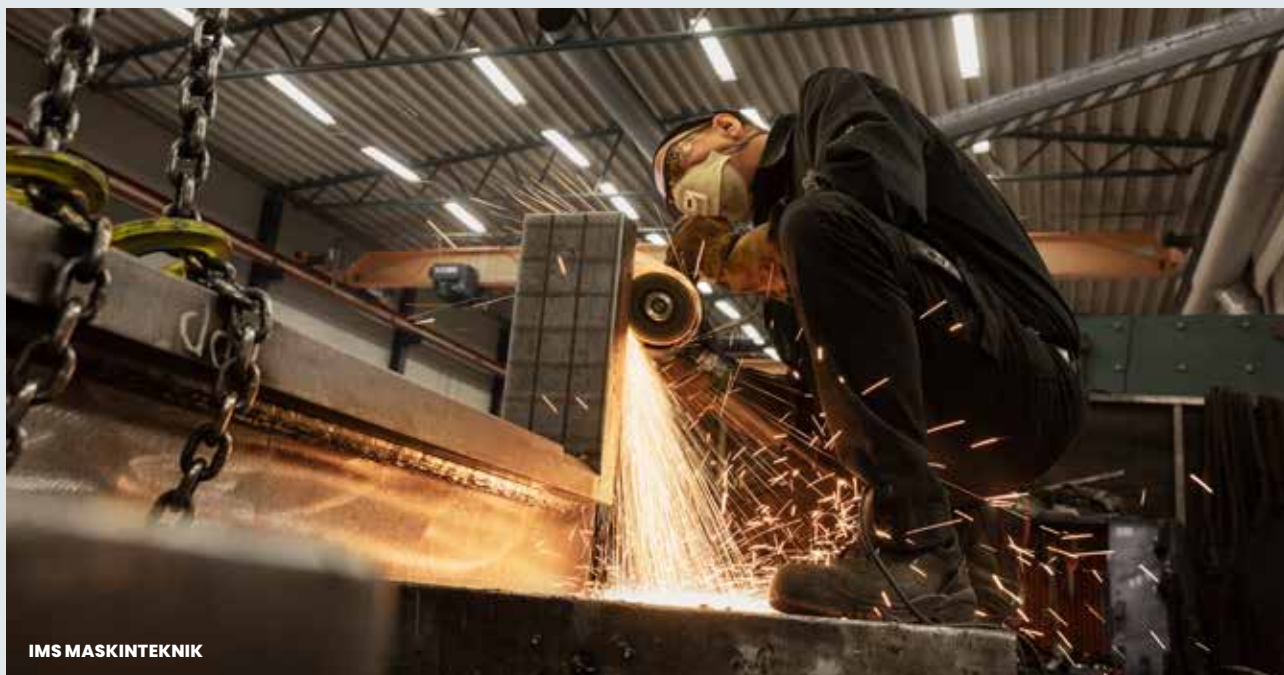


8,2%

justerad
EBITA-marginal

2,8 MILJARDER SEK

förvärvat årsomsättning
under 2019 i 27 olika förvärv



IMS MASKINTEKNIK

VÅR VISION

Storskogens vision är att vara den bästa ägaren för små och mellanstora bolag.

AFFÄRSIDÉ

Storskogens affärsidé är att med evig ägarhorisont förvärva och driva en diversifierad grupp av lönsamma bolag med stark ställning på sin marknad.



RIVIERA MARKISER & PERSIENNER



PV SYSTEMS

”Ambitionen har alltid varit att en bolagssäljare som säljer sitt livsverk till oss skall känna sig trygg med att Storskogen som ny ägare kommer att vara engagerad, kompetent, långsiktig och ta hand om bolaget på bästa sätt.”

Daniel Kaplan, vd

Kära aktieägare,

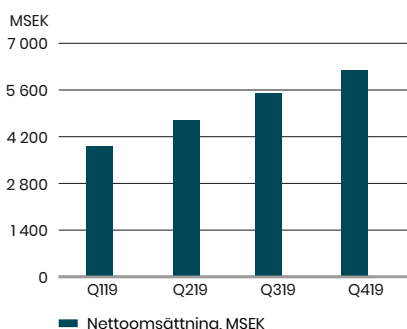
År 2019 utvecklade sig bra för Storskogen. Vi slog ihop våra tre enheter till en, ökade vår justerade rörelsevinst (EBITA) med 61 procent och stärkte vår finansiella ställning. Sammantaget står vi väl rustade för fortsatt tillväxt under 2020 trots utmaningarna relaterade till coronapandemin.



”Det är ingen slump att vi nu våren 2020, i en av de värsta kriserna vi någonsin sett, är välfinansierade, organiserade och presterar relativt väl.”

Daniel Kaplan, vd

OMSÄTTNING RULLANDE 12 MÅN (ÄGD PERIOD)



För snart nio år sedan startade vi Storskogen med utgångspunkten att det fanns många fina och lönsamma bolag runt om i Sverige som inte passade i befintliga strukturer och som letade efter en ny bra ägare. Tanken var att kombinera dessa bolag med vår egen passion för entreprenörskap, långsiktighet och professionalism och därigenom skapa en plattform för att driva och utveckla en diversifierad portfölj som gav hög avkastning med begränsad risk åt investerarna och framförallt långsiktigt framgångsrika företag. Ambitionen har alltid varit att en bolagsägare som säljer sitt livsverk till oss skall känna sig trygg med att Storskogen som ny ägare kommer att vara engagerad, kompetent, långsiktig och ta hand om bolaget på bästa sätt.

Vårt långsiktiga förhållningssätt bidrog till att sätta agendan när vi under våren 2019, när det mesta pekade i rätt riktning rent konjunkturmässigt, samlade alla vd:ar för våra dotterbolag. Temat för mötet var konjunktursvängningar där vi tillsammans reflekterade och planerade för hur eventuellt sämre tider skulle kunna hanteras. Det är därmed ingen slump att vi nu våren 2020, i en av de värsta kriserna vi någonsin sett, är väl finansierade, organiserade och presterar relativt väl.

Under året som gått har vi stärkt organisationen i våra affärsområden samt på ekonomi- och förvärsavdelningarna. Detta gör vår affärsmodell betydligt mer skalbar med resurser att stödja våra bolag i både med- och motgång. Efter sammanslagningen av våra tidigare tre Storskogen-koncerner i slutet av 2019 valde det nybildade Storskogen en styrelse med Elisabeth Thand Ringqvist som ordförande.

Covid-19 drabbar människor och nationer utan urskillning och vi på Storskogen arbetar hårt med att minimera skadeverkningarna på våra portföljbolag, för våra anställda, kunder, leverantörer och de samhällen där vi är aktiva. Pandemin har i denna kontext bevisat fördelarna med att tillhöra ett professionellt och långsiktigt Storskogen med goda finanser och erfarenhet av att hantera tuffa tider. Våra kunniga och kompetenta vd:ar och medarbetare har hanterat svåra beslut och en komplex omvärld mycket skickligt och snabbfotat.

Med en evig ägarhorisont och ett fokus på stabila och lönsamma bolag tar vi inte gärna onödiga risker. Över 1,6 miljarder SEK tillfördes därför i eget kapital förra året och lånesidan säkerställdes i en femårig struktur. Detta ger oss nu möjlighet att fullfölja både vår operationella och förvärsrelaterade agenda trots en utmanande omvärld.

Avslutningsvis har vi tack vare gjorda förvärv förutsättningar att visa en total vinsttillväxt även för 2020, trots ett visst organiskt vinsttapp. Vi har en grundläggande god förmåga att stå emot externa chocker och vår diversifiering ger oss en önskad stabilitet. Med en stark finansiell ställning har vi råd och tid att vara långsiktiga och fokuserade i allt vi gör. Vi är ödmjuka för att effekterna av covid-19 kommer att skapa stora utmaningar för samhället och att konsekvenserna är svåröverblickbara även för vår verksamhet. Men vi känner tillförsikt och ser en möjlighet att bevisa vår affärsmodell i både goda och dåliga tider.

Med vänlig hälsning,

Daniel Kaplan
Verkställande direktör, Storskogen Group

FÖRVÄRVSDRIVEN OCH LÖNSAM TILLVÄXT

Storskogen Group bildades i november 2019 genom en sammanslagning av de tre tidigare Storskogen-koncernerna. Tack vare nytt eget kapital och stabila kassaflöden från de befintliga verksamheterna kunde gruppen göra sammanlagt 27 förvärv av lönsamma bolag under året och öka omsättningen med 87 procent till 6,2 miljarder SEK med justerat EBITA på 503 MSEK.

VIKTIGA HÄNDELSE 2019

- Storskogen Group bildades i november 2019 genom sammanslagning av de tre tidigare koncernerna Storskogen Industrier, Storskogen Utveckling och Storskogen 3 Invest.
- Nettoomsättningen för gruppen ökade med 87 procent till 6 163 MSEK (3 298).
- Dotterbolagens underliggande tillväxt var 5,5 procent medan resten av tillväxten hänförs till förvärv.
- Justerat EBITA ökade med 61 procent till 503 MSEK (312) motsvarande en justerad EBITA-marginal om 8,2 procent (9,5). Rapporterat EBITA var 478 MSEK.
- Årets resultat uppgick till 262 MSEK (199).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 108 procent till 447 MSEK (215).
- 27 förvärv med sammanlagd årsomsättning på cirka 2,8 miljarder SEK.
- Två nyemissioner tillförde eget kapital om sammanlagt 1,6 miljarder SEK.
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2019 om 3,02 SEK per aktie av serie A och 3,00 SEK per aktie av serie B.



AGNESBERG GRÄVTJÄNST I KUNGÄLV

NYCKELTAL

MSEK	2019	2018	2017
Nettoomsättning	6 163	3 298	1 699
EBITA	478	312	173
Justerat EBITA ¹⁾	503	312	173
Rörelseresultat	381	272	145
Resultat före skatt	348	255	131
Årets resultat	262	199	98
Kassaflöde från den löpande verksamheten	447	215	161
Balansomslutning	7 923	3 678	2 092
Nettoskuld	1 598	1 074	519
EBITA-marginal, %	7,8	9,5	10,2
Justerad EBITA-marginal, % ¹⁾	8,2	9,5	10,2
Soliditet, %	39,2	40,7	39,2
Nettoskuld/EBITDA	2,4	2,6	2,3
Avkastning på eget kapital, %	11,4	17,2	16,1
Antal anställda, st	2 432	1 107	792
Medeltal anställda, st	2 222	1 050	753

¹⁾ Justerat för koncernmässig icke-operationell nedskrivning av förvärvat lager (se not 15 i den finansiella rapporten).

Entreprenörskap och gemenskap

Sverige är ett företagareland. Vi har en stolt historik av kloka personer som har sett affärsmöjligheter, tagit chansen och sedan drivit sina företag framgångsrikt under en lång tid. Men det händer att entreprenören någon gång under resans gång hamnar vid ett vägskäl där de egna resurserna helt enkelt inte räcker till eller där entreprenören vill växla över till en ny ägare för att själv så småningom kunna trappa ned.

Storskogens affärsidé är att med evig ägarhorisont förvärva och driva en diversifierad grupp av lönsamma bolag med stark ställning på sin marknad.

Storskogen förvärvar välskötta, lönsamma och privatägda bolag som av olika skäl söker en ny ägare. Inte sällan handlar det om ett generationsskifte där det inte finns en självklar efterträdare. Med Storskogen som ägare kan bolaget få tillgång både till nytt kapital för nödvändiga investeringar och till den pool av erfarenhet och kunskap som vår entreprenörsfamilj bidrar med, samtidigt som man kan fortsätta att driva sin verksamhet decentraliserat på samma framgångsrika och lönsamma sätt som förut, ofta med stark förankring i lokalsamhället. Som ägare är vi professionella, långsiktiga och affärsdrivna med ett klart fokus på lönsamhet.

Varje förvärvstillfälle innebär att vi kalibrerar vår sammanlagda risk för att bibehålla en tillräcklig diversifiering med begränsad samtidig risk mellan affärsenheterna. På så sätt kan vi hantera risker som för den enskilde entreprenören kan vara betydande, men som för oss balanseras av andra risker.

TRANSAKTIONSSTRUKTUR

Storskogen eftersträvar 90–100 procent ägande. Det innebär ibland att koncernen initialt förvärvar 90,1 procent med en utköpsklausul för att öka ägandet till 100 procent

FÖRVÄRVSMODELL BOLAGSKARAKTÄR

- Privatägda bolag, primärt i Sverige
- Affärsområden: industri, tjänster, handel
- Omsättning 50–500 MSEK och underliggande uthålligt rörelseresultat om 10–50 MSEK
- Bevisad affärsmodell
- Långa relationer med kunder och leverantörer
- Stark ställning på sin marknad
- Stabila branscher utan strukturella risker såsom genomgripande teknologiska förändringar eller politisk risk

på 2–5 års sikt. Företagsäljarna kvarstår typiskt i vd-rollen i företagen och har ofta valt att investera en del av köpeskillingen i Storskogen-aktier. Vi vet att ägande skapar engagemang.

Sedan starten har Storskogen gjort 62 förvärv till en viktad genomsnittlig förvärvsmultiplikation (EV/EBITDA) om 5,3x. Normalt finansieras förvärven med egna medel och 50–60 procent med lån. Vid tilläggsförvärv inom befintlig affärsenhet

är det affärsenheten som agerar strategisk eller operationell plattform. Det innebär att Storskogen ger mer flexibilitet gällande förvärvskriterier och att förvärven hanteras av affärsenheten även operationellt. På så sätt kan vi bidra till att skapa starka aktörer i fragmenterade branscher.

STORSKOGENS ÄGARMODELL

Företagsäljarna präglas av ett sunt entreprenörskap som innebär att de har en vilja och en vana att ta ansvar, har ett gott affärssinne, kan analysera marknader och har en vilja att tjäna pengar och skapa värde. Storskogen har en beprövad ägarmodell där förvärvade företag omfattas av koncernens principer för ekonomisk styrning och kontroll, men där affärsbesluten ligger kvar i företagen. Varje företag har fortsatt ansvar för strategi, kompetens och resultat. Att ta bort ansvaret är att ta bort entreprenörskapet och det driv som utgör kärnan i Storskogens ägarmodell.

Storskogen besitter kompetens från olika branscher och verksamheter och agerar därför ofta som bollplank gentemot vd, och hjälper bolagen med planerade vd-byten. Genom ett aktivt styrelsearbete tar Storskogen ansvar för att företagen har en fungerande affärsplan och budget. Att bolagen integreras i koncernens ekonomistyrning ger dem bättre verktyg för att hantera internkontrollfrågor.

Långsiktig kompetensförsörjning är en annan viktig del av Storskogens ägaransvar. En stabil och långsiktig ägare ger trygghet för de anställda och i förlängningen även för de samhällen där företagen verkar. När företag närmar sig en generationsväxling är det naturligt att det kan ge upphov till oro bland medarbetarna. Storskogens vision är att kunna bidra till tryggare förhållanden bland annat genom att gå in som ny långsiktig ägare.

Ökade investeringar, strukturkapital och rekrytering av nyckelpersoner kan leda till en initial belastning på resultatet, men ger förutsättningar för tillväxt och lönsamhet på längre sikt.



RIVIERA MARKISER & PERSIENNER

UTVÄRDERINGSPROCESS



1 IDENTIFIERING AV FÖRETAG

Förvärvskandidater kommer från mäklare, existerande ledning eller ägare, Storskogens affärsnätverk samt egen screening.

2 INDIKATIVT BUD

Ungefär hälften av de indikativa bud som ges leder till exklusivitet.

3 FÖRDJUPAD UTVÄRDERING

Analys av affärsmodell, marknad, avtal och organisation (due diligence).

4 FÖRHANDLING

Förhandling kring villkor och struktur med en ambition att vara en okomplicerad affärspartner som förvärvar bolag till en rimlig värdering.

5 TRANSAKTION

90-100 procent av företaget förvärvas. Om mindre än 100 procent förvärvas finns utköpsklausul för den resterande delen.

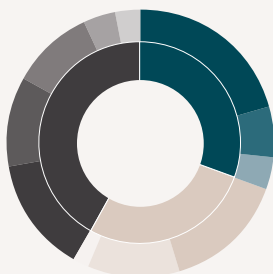
6 TILLTRÄDE OCH UTVECKLING

Företaget drivs decentraliserat. Styrelsearbete, ekonomisk styrning och löpande dialog med ledningen utgör Storskogens primära engagemang.

PORTFÖLJENS SEKTORINDELNING

Tjänster 41%

- Entreprenad och infrastruktur, 14%
- Konstruktion och teknikonsulter, 11%
- Transport och logistik, 10%
- Installation och service, 4%
- Data, telekom. och IT-säkerhet, 3%



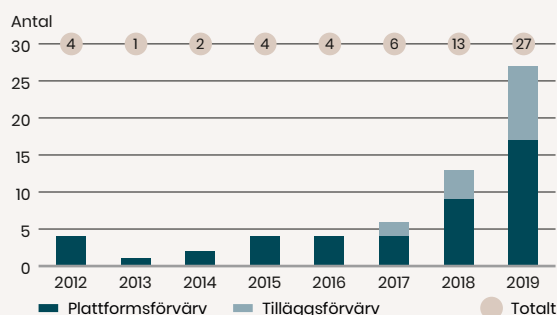
Handel 31%

- Grossister och distributörer, 21%
- Fördling, 6%
- Övrig handel, 4%

Industri 28%

- Mekanisk industri och specialtillverkning, 15%
- Industriell teknik och automation, 11%
- Fordon, 2%

ANTAL GENOMFÖRDA FÖRVÄRV SEDAN 2012



VÄRDEORD



ENTREPRENÖRSSKAP

- Att brinna för företagande och göra bra affärer
- Fokus på lönsamhet
- Ansvarstagande
- Att utveckla bolagen framåt och se möjligheter



PROFESSIONALISM

- Att vara kompetenta i allt vi gör
- Att arbeta strukturerat
- Att mäta och följa upp
- Att sträva mot ständig förbättring



LÅNGSIKTIGHET

- Hållbarhet ska vara naturliga delar i alla beslut
- Integritet och affärsetik hålls högt
- Att premiera långsiktiga resultat framför kortsiktiga
- Aktivt arbete för kompetensutveckling
- Att stödja våra lokalsamhällen



PV SYSTEMS LEVERERAR KUNDANPASSADE SYSTEMLÖSNINGAR PÅ HÖG TEKNISK NIVÅ

PV SYSTEMS

PV Systems är ett automationsbolag som är lokaliserat i Tidaholm och som blev en del av Storskogen 2016. Genom målmedvetna satsningar har de lyckats bygga upp en organisation och ett nätverk som idag gör dem till en unik partner för alla som vill effektivisera sin produktion, oavsett om det gäller en komplett automationslösning eller ett mindre delsystem. Efter en välplanerad vd-succession 2018 har den nya vd:n Roger Käll med sin personal framgångsrikt drivit bolaget vidare med god stämning, ökad omsättning och bibehållen lönsamhet.

OMSÄTTNING 2019

113
MSEK

EBITA 2019

27,4
MSEK



PV SYSTEMS ERBJUDER ALLT FRÅN KONSTRUKTION, TILLVERKNING, MONTAGE OCH INSTALLATION TILL CE-MÄRKNING OCH GARANTI



MED SIN HÖGA TEKNISKA KOMPETENS KAN PV SYSTEMS EFFEKTIVISERA KUNDENS PRODUKTION

Omvärldstrender som påverkar oss

Storskogen påverkas av flera globala och branschspecifika drivkrafter. Genom att löpande identifiera, analysera och anpassa sig efter dessa ges Storskogen goda förutsättningar att behålla och stärka sin position på aktuella marknader och fortsatt skapa en långsiktig och hållbar tillväxt.

MAKROTRENDER GER MÖJLIGHETER

Strukturella förändringar som ökad befolkning, växande medelklass, urbanisering, digitalisering, miljö och hållbarhet är några av de faktorer som påverkar Storskogens verksamhet. Dessa makrotrender innebär utmaningar, men erbjuder också stora möjligheter för koncernens affärsenheter.

Ökad befolkning och växande medelklass

Ökad befolkning och en växande medelklass leder till ökad efterfrågan på såväl konsumtions- som kapitalvaror, samtidigt som det ställer krav på ökad miljömedvetenhet.

Med Storskogens spetskompetens inom bland annat handel och infrastruktur har vi goda förutsättningar att ta till vara på de möjligheter som en ökad befolkningstillväxt ger, samtidigt som det sätter oss i en gynnsam position för att hitta nya lösningar för att effektivisera och minska vår påverkan på klimat och miljö.

Urbanisering

Med prognoser som pekar på att mer än två tredjedelar av världens befolkning kommer att leva i världens städer inom 30 år ställs det allt högre krav på såväl boendemiljöer som en hållbar infrastruktur. I flera städer sker urbaniseringen nu i sådan takt att infrastrukturen blivit eftersatt.

Genom Storskogens bolag inom bland annat entreprenad, installation och konstruktion har vi möjlighet att bidra till samhällsutbyggnaden och fortsatt vara delaktiga i de infrastrukturprojekt som pågår och planeras i flera av Sveriges städer. Med Trellegräv sanerar vi exempelvis industritomter för bostadsbyggande och med Telarco kan vi hjälpa till att knyta ihop städerna med landsbygden genom att stödja utbyggnaden och underhållet av det viktiga fiber- och telenätverket.

Digitalisering

Digitaliseringen skapar både möjligheter och utmaningar i flera led, både internt bland våra affärsenheter och externt gentemot våra kunder. Bland annat skapar det möjligheter för våra dotterbolag att korta ledtider och nå ut till en större marknad. Digitaliseringen ställer samtidigt krav på att vara allt mer snabbfotad för att kunna möta kundernas förväntningar avseende service och kundupplevelse.

Till exempel hjälper IDATA och NetRed kunder med att digitalisera, implementera och effektivisera digitala lösningar och system.

Miljö och hållbarhet

En ökande miljömedvetenhet ställer högre krav på att utveckla fler klimatanpassade och resurseffektiva produkter och tjänster. Detta bidrar även till att kunder allt oftare efterfrå-

gar lokalt producerade produkter och ställer krav på proaktivt miljöarbete. Med Svenska Tungdykargruppen arbetar vi till exempel med miljömuddring och sanering av förorenade massor i marina miljöer och med Sanddryds som säljer arbetskläder producerar vi 50 procent av produkterna med ekologiskt och återvunnet material.

Automatisering

I affärsområdet Industri bidrar vi genom PV Systems och Elektroautomatik till den svenska industrins utveckling av automation för att anpassa kunders produktion till hårdare krav på precision, ergonomi och lönsamhet. Tillsammans med kunder hittar vi nya lösningar för att skapa effektivare produktionsflöden och smidigare lagerhantering som samtidigt leder till förbättrad arbetsmiljö.

AKTIV OMVÄRLDSBEVAKNING

Koncernens affärsenheter är beroende av efterfrågan på de tjänster och produkter de tillhandahåller, vilket i sin tur påverkas av flera makroekonomiska trender. En aktiv omvärldsbevakning är därför avgörande för att ständigt vara relevant och ta tillvara på nya möjligheter.

Genom att löpande identifiera och analysera de stora makrotrenderna säkerställer vi att vi har de förutsättningar som krävs för att fortsatt skapa långsiktig och hållbar tillväxt.

SVERIGE SOM HUVUDMARKNAD

Storskogens dotterbolag är spridda över hela Sverige, men med kunder och samarbetspartners i många delar av världen.



Med evig ägarhorisont följer ansvar

Storskogens affärsmodell är att skapa god långsiktig avkastning genom att identifiera, förvärva och utveckla små och mellanstora bolag, primärt i Sverige. Gemensamt för koncernens bolag är fokus på god lönsamhet, stabila kassaflöden och en stark position inom sina respektive nischer. Storskogen är alltid huvudägare och ser ingen bortre gräns för sitt ägande, utan planerar att äga bolagen för evigt.

HÅLLBARHET I AFFÄRSMODELLEN

Storskogen bedriver investeringsverksamhet genom en egen investeringsorganisation. De mest väsentliga hållbarhetsrelaterade riskerna och möjligheterna återfinns därför i de förvärvade bolagen. Med en evig investeringshorisont blir det naturligt att beakta hållbarhetsfrågor i det löpande investeringsarbetet, där de viktigaste aspekterna varierar beroende på typ av bolag.

Globala utmaningar, som klimatförändringar, knappare naturresurser, eller att säkra goda sociala förutsättningar för en allt större befolkning, har satt igång en kraftfull förändringsprocess i samhället som innebär att lagstiftning, konsumtionsmönster och kundpreferenser snabbt kan ändras. Därför är det viktigt att Storskogen under investeringsfasen identifierar och analyserar olika hållbarhetsaspekters påverkan på det specifika förvärvets framtida affärsmodell, konkurrenskraft och finansiella ställning och därmed hur pass attraktivt bolaget är som investering. Det kan

STATUS 2019 OCH FOKUS 2020

Under 2019 genomfördes en workshop med Storskogens ledningsgrupp för att identifiera koncernens viktigaste intressenter och väsentliga hållbarhetsaspekter. I tillägg till detta genomfördes också en enkät bland dotterbolagen.

Under 2020 är målsättningen att komplettera det interna kartläggningsarbetet med en extern intressentdialog för att säkerställa att Storskogens hållbarhetsarbete och rapportering prioriterar de för intressenterna mest väsentliga aspekterna.

handla om miljöfrågor som utsläpp, resurs- och energieffektivitet samt avfallshantering eller om sociala frågor som arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, ansvarsfull leverantörskedja, jämställdhet och mångfald eller om god affäretik och anti-korruption.

Koncernen kan avstå från att investera i ett bolag på grund av komplexa eller kostsamma hållbarhetsrisker, eller där affärsmodellen inte bedöms vara långsiktigt hållbar. Investeringar görs endast i bolag vars erbjudande eller agerande bedöms vara relevant och attraktivt för kunder, medarbetare eller samhället i framtiden. Storskogen har även åtagit sig att inte investera i bolag som innebär en exponering mot kontroversiella vapen.

Ett genomtänkt förhållningssätt till hållbarhet är en förutsättning för dotterbolagens fortsatta utveckling och lönsamhet. Som ägare ska Storskogen därför tillse att väsentliga hållbarhetsaspekter adresseras och följs upp i bolagens strategier och processer. Förutom att detta bidrar till koncernens ambition att

INTRESSENTER

Kunder

Medarbetare i koncern och dotterbolag

Lokalsamhällen runt bolagen

Potentiella dotterbolag

Ägare



VÄSENTLIGA ASPEKTER

Affäretik och korruption, avkastning samt god bolagsstyrning (inkl. redovisning och transparens).

Resurseffektivitet, transporter samt minskad miljöpåverkan vad gäller t.ex. utsläpp och avfall.

Attrahera och behålla medarbetare, jämställdhet & mångfald, hälsa & säkerhet, ansvarsfull leverantörskedja samt levande lokalsamhälle.

minimera sin negativa miljöpåverkan, är det också här framtida affärer finns. Tillsammans med dotterbolagen och deras kunder kan Storskogen driva fram nya och bättre lösningar och produkter som också bidrar positivt till samhällsutvecklingen.

ANSVAR OCH STYRNING

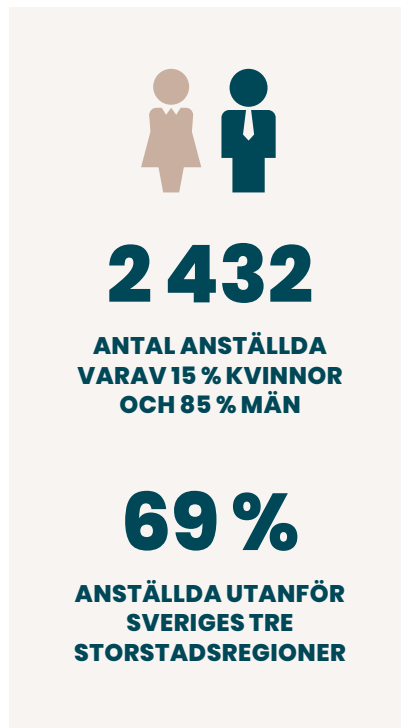
Storskogens vd har det övergripande ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete. Koncernens decentraliserade ägarmodell innebär att respektive dotterbolags-vd, precis som i övriga strategiska frågor, ansvarar för att ta fram och genomföra ett lämpligt hållbarhetsarbete. Storskogen finns alltid representerat i dotterbolagsstyrelserna och har löpande formella och informella möten med bolagen. Den övergripande förväntan på samtliga bolag är att de levererar goda operativa resultat genom att fatta affärsdrivna och hållbara beslut. I detta ingår att över tid också:

- Föra löpande diskussioner med ledning och styrelse för att identifiera och agera på väsentliga aspekter inom områdena miljö, personal, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och anti-korruption vilka förväntas påverka bolagets affärsmodell, konkurrenskraft och/eller finansiella ställning. Slutsatserna och hur de påverkar bolagets strategi ska presenteras och diskuteras i respektive dotterbolagsstyrelse.
- Sätta relevanta och mätbara mål för de mest väsentliga hållbarhetsaspekterna och sedan genomföra aktiviteter för att nå dem. Uppföljning rapporteras löpande till respektive dotterbolagsstyrelse.
- Ta fram och implementera styrdokument och instruktioner som stödjer bolagets hållbarhetsarbete. Efterlevnad ska årligen följas upp och rapporteras till respektive dotterbolagsstyrelse.

Status 2019 och fokus 2020

För att kunna stötta dotterbolagen i hållbarhetsarbetet, beslutade Storskogen under 2019 att ta ett mer strukturerat grepp om koncernens hållbarhetsarbete. Ett antal dotterbolag har redan hållbarhetsfrågor som en återkommande punkt på agendan.

Den 31 december 2019 hade alla dotterbolag ett eller flera styrdokument som adresserar en eller flera hållbarhetsaspekter, antingen i form av personalhandbok, fristående policy eller som del av en uppförandekod. 15 bolag var certifierade enligt någon form av lednings-



system, av typ ISO eller Svensk Miljöbas. 12 bolag bedrev tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken medan 7 bolag bedrev anmälningspliktig verksamhet.

Storskogens målsättning under 2020 är att säkerställa att koncernens styrdokument tydliggör koncernens arbete och förväntningar inom miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och anti-korruption samt att påbörja arbetet med att ta fram relevanta mål för koncernen och där-till hörande resultatindikatorer. I detta ingår också att implementera en koncerngemensam uppförandekod som ska gälla för samtliga medarbetare i koncernen. Förväntningarna i uppförandekoden ska över tid även komma att gälla dotterbolagens leverantörer och underentreprenörer.

ANSVARFULL OCH ENGAGERAD ÄGARE

Som ägare är Storskogen långsiktig, ansvarsfull och engagerad. Detta innebär bland annat att dotterbolagen:

- Stötts med ett strukturerat styrelsearbete, verktyg, råd och praktisk erfarenhet för att fatta väl underbyggda beslut.
- Ges finansiell styrka som kan möjliggöra de satsningar som krävs för att förbli långsiktigt konkurrenskraftiga.

- Får tillgång till ett internt nätverk av duktiga medarbetare för idé- och erfarenhetsutbyte samt ett externt nätverk av potentiella kunder, leverantörer och samarbetspartners.

Om ett dotterbolag inte lever upp till Storskogens förväntningar ska koncernen agera snabbt och konstruktivt för att hjälpa bolaget att komma till rätta med problemen och säkerställa att de inte uppstår igen.

Status 2019 och fokus 2020

Under året har det inte rapporterats några väsentliga incidenter inom områdena miljö, personal, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter eller anti-korruption. Under 2020 ska Storskogen tillse att en strategisk hållbarhetsdiskussion förs i respektive dotterbolagsstyrelse som sedan också tar fram lämplig åtgärdsplan.

EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

Storskogen förvärvar företrädesvis entreprenörsdrivna bolag som är baserade i mindre orter runt om i Sverige. Bolagen är ofta en viktig lokal arbetsgivare och samarbetspartner. Efter förvärv fortsätter i princip alltid bolagen med sin verksamhet på orten. Förutom att detta bidrar till att hålla lokalsamhällen levande, tror Storskogen att värde bäst skapas genom ett lokalt kunnande och en närhet till kunden.

Koncernens framgång förutsätter att den är en attraktiv arbetsgivare och för duktiga medarbetare kan den större koncernen erbjuda fler karriär- och utvecklingsmöjligheter. Framgång bygger också på goda och långsiktiga relationer till viktiga aktörer i bolagens omvärld, inklusive myndigheter, leverantörer samt arbetstagarorganisationer.

Status 2019 och fokus 2020

Den 31 december 2019 uppgick antalet anställda i Storskogen till sammanlagt 2 432 personer, varav cirka 69 procent utanför Sveriges tre storstadsregioner. Av totalt antal anställda uppgick andelen kvinnor till 15 procent.

Fokus för 2020 är att utveckla initiativ som på sikt kan förbättra arbetsmiljön i våra dotterbolag.

VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

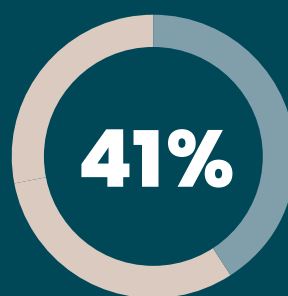
Storskogen arbetar utifrån de tre affärsområdena Tjänster, Handel och Industri. Affärsområdena leds av varsin affärsområdeschef som ansvarar och kontinuerligt följer upp utvecklingen för verksamheterna inom sitt affärsområde. Det gör att vi tillsammans med ledning och styrelse kan säkerställa att vi arbetar mot samma strategiska och finansiella mål.



TJÄNSTER

Affärsområde Tjänster fokuserar på tjänstebolag med starka positioner inom specifika B2B nischer. Undersegment inkluderar bland annat installation, specialiserad logistik och entreprenad/infrastruktur. Tjänster består av 18 affärsenheter och stod för 41 procent av omsättningen under 2019.

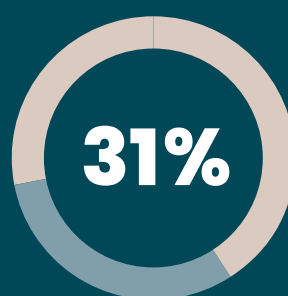
DEL AV OMSÄTTNING



HANDEL

Affärsområde Handel fokuserar på bolag med starka varumärken inom sin egen nisch, mestadels distributörer och grossister med både egna och externa varumärken. Handel består av 12 affärsenheter och stod för 31 procent av omsättningen under 2019.

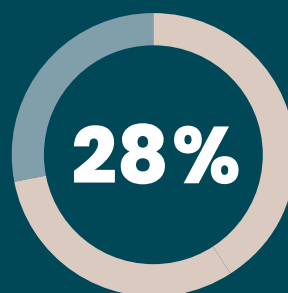
DEL AV OMSÄTTNING



INDUSTRI

Affärsområde Industri fokuserar på traditionella B2B industribolag inom tung/medeltung industri, legoproduktion och automation. Industri består av 19 affärsenheter och stod för 28 procent av omsättningen under 2019.

DEL AV OMSÄTTNING





HÄR UPPFÖR PLÅTHUSET EN STÅLHALL TILL ETT FASTIGHETSBOLAG. HALLEN SKA BLI EN VERKSTADSHALL OM 1200 KVM MED 8 METER I TAKHÖJD

PLÅTHUSET

Plåthuset i Mälardalen, Enköping, blev en del av Storskogen 2018. Sedan dess har bolagets ledning tillsammans med stöd från Storskogen genomfört ett generationsskifte där grundarna successivt lämnat över till nästa familjgeneration som driver bolaget vidare. Plåthuset i Mälardalen är specialiserat på försäljning och konstruktion av stålhallar som levereras i hela Mellan- och Sydsverige. Stålhallar har blivit en konkurrenskraftig metod för att bygga flexibla och kostnadseffektiva lagerytor, sporthallar och isolerade kontorslokaler. Bolagsledning och Storskogen har gemensamt arbetat fram en affärsplan och struktur för att säkra att bolaget är rustat för att ta sig an större och mer komplexa projekt. Under 2019 nådde Plåthuset i Mälardalen sitt hittills högsta rörelseresultat.

OMSÄTTNING 2019

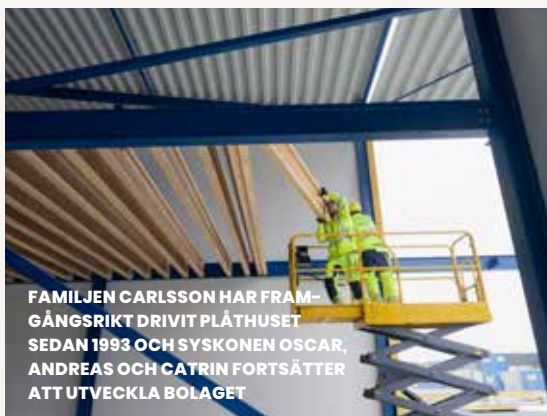
449
MSEK

EBITA 2019

28,1
MSEK



PLÅTHUSET FÄRDIGSTÄLLER HALLAR OM TOTALT 60 000 KVADRATMETER PER ÅR



FAMILJEN CARLSSON HAR FRAMGÅNGSRIKT DRIVIT PLÅTHUSET SEDAN 1993 OCH SYSKONEN OSCAR, ANDREAS OCH CÄTRIN FORTSÄTTER ATT UTVECKLA BOLAGET

Lyhörda i alla förvärv

Stabila och lönsamma bolag byggs inte över en natt och de är sällan stöpta i samma form. Därför är vi flexibla och lyhörda när vi förvärvar bolag. Storskogen har byggt ett starkt varumärke på förvärvsmarknaden och har under året som gått upplevt ett starkt inflöde av förvärvsmöjligheter. Däremot tror vi att covid-19 innebär att färre bolag som möter våra förvärvskriterier kommer ut till försäljning i år.

Genom åren har vi förvärvat över 60 entreprenörsdrivna bolag som tillsammans bildat ett femtiotal affärsenheter. Även om varje bolag som vi förvärvar bibehåller en hög grad av självständighet i vår decentraliserade ägarmodell, så utgör varje bolag en viktig del i Storskogen-koncernen.

Eftersom vi har som ambition att aldrig sälja de bolag som vi förvärvat, har vi möjlighet att fokusera på det som är långsiktigt bäst.

ATT SÄLJA TILL STORSKOGEN

I vår kontext ges bolagssäljare och företagsledare tillgång till ett stort internt nätverk av entreprenörer, företagsledare och duktiga medarbetare. Erbjudandet att få komma in i ett större affärssammanhang, tillsammans med idén om att få stöd av en aktiv, långsiktig och finansiellt stark ägare gör det attraktivt för entreprenören att sälja sitt bolag till Storskogen.

Decentraliserat ledarskap är en av grundbultarna i Storskogens affärsmodell. På så sätt ser vi till att behålla entreprenörskapet i våra

bolag och att de viktigaste affärsbesluten tas nära kunderna och marknaden. Till sin hjälp i det strategiska arbetet får entreprenören en professionell och aktiv styrelse.

Vår erfarenhet är att det är först efter det att vi har haft tid att lära känna bolagets personal, dess kunder och leverantörer som det är möjligt för oss att som ny ägare att tillföra ett verkligt värde.

VÅRA FÖRVÄRVSPROCESSER

Vi strävar alltid efter att vara flexibla och lyhörda i de förvärvsprocesser vi åtar oss för att skapa minsta möjliga avbrott i mål-bolagens dagliga arbete.

Med en bred kompetens och erfarenhet inom Storskogen hanterar vi stora delar av den kommersiella bolagsbesiktningen själva. Detta gör att vi kan bygga en relation med entreprenören redan innan vi har förvärvat bolaget och skapar på så sätt också ett långsiktigt förtroende mellan bolagssäljaren och Storskogen.

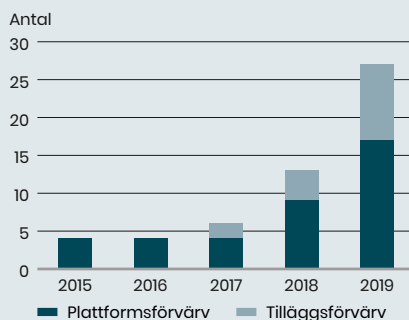
När Storskogen förvärvat ett bolag görs det antingen som ett plattformsförvärv som bildar en ny affärsenhet inom Storskogen, eller som ett tilläggsförvärv till en av våra befintliga affärsenheter. Våra plattformsförvärv genomförs primärt inom Sverige, och det förvärvade bolagets EBITA-resultat uppgår normalt till mer än 10 MSEK på årsbasis.

FÖRVÄRVSÅRET 2019

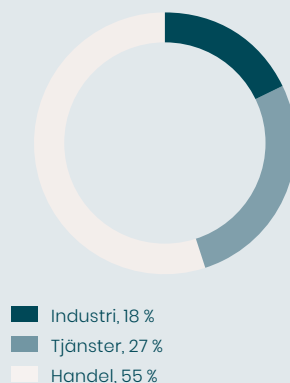
Vi utvärderar kontinuerligt nya förvärvskandidater och det senaste året var Storskogens mest förvärvsaktiva år hittills. Under 2019 gjorde vi totalt 27 förvärv med en samlad årsomsättning om 2,8 miljarder SEK. Av dessa förvärv var 16 plattformsförvärv, som har bildat nya affärsenheter, och 11 tilläggsförvärv till våra befintliga affärsenheter.

Under året upplevde vi ett starkt inflöde av förvärvsmöjligheter. Storskogen har byggt ett starkt varumärke primärt i Sverige som en seriös aktör med en aktiv förvärvsagenda, och vi upplever att både entreprenörer och rådgivare uppskattar oss i förvärvsprocessen.

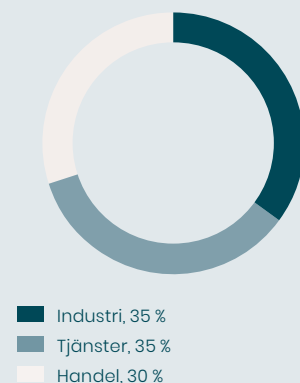
ANTAL GENOMFÖRDA FÖRVÄRV SEDAN 2012



TILLÄGGSFÖRVÄRV PER AFFÄRSOMRÅDE, 2019



PLATTFORMSFÖRVÄRV PER AFFÄRSOMRÅDE, 2019



Storskogen har under det senaste året förvärvat nya affärsenheter inom alla tre affärsområden.

Affärsområdet Industri förvärvade under året sex nya affärsenheter. Dessa var Elektroautomatik, NOAS Snickerier, Albin Components, Roslags- och Storebrogjuterierna samt Alfta Kvalitetslego. Dessutom gjordes ett tilläggsförvärv av Milltech till ARAT-gruppen.

Affärsområdet Tjänster förvärvade under året sex nya affärsenheter. Bolagen som förvärvades var NetRed, Elcommunication, CS Riv, Agnesbergs Grävtjänst, Jata Cargo och Trellegräv. Dessutom gjordes tilläggsförvärv inom affärsenheterna Telarco och INBEGO.

Affärsområdet Handel förvärvade under året fem nya affärsenheter. Bolagen som förvärvades var Svenska Kläckerier, Båstad-Gruppen, Baldacci, Riviera Markiser & Persienner och A Lot Decoration. Dessutom gjordes tilläggsförvärv inom affärsenheterna



Sveriges Golv Distributörer, Swedfarm, Båstad-Gruppen och Riviera Markiser & Persienner.

FÖRVÄRVSÅRET 2020

År 2020 har inletts med fortsatt hög förvärvstakt. I januari genomfördes fyra nya förvärv. Bolagen Västmark Entreprenad, Måla i Sverige och Svenska Tungdykargruppen inkluderades i affärsområde Tjänster, och Polstiernan Industri i affärsområde Industri. Under våren har tre tilläggsförvärv gjorts till Måla i Sverige: NP Måleri & Fastighetsservice i Västerort, Malmstens Måleri & Färgsättning samt Björnsöns Måleri Eft. I början av maj förvärvades ytterligare ett tjänstebolag, Tepac Entreprenad.

Trots en aktiv inledning på året räknar vi med att covid-19 sätter sina spår även på förvärvsmarknaden och vi förväntar oss ett lägre inflöde av förvärvsmöjligheter under resten av året.



AGNESBERG GRÄVTJÄNST I KUNGÄLV



BÅSTAD-GRUPPEN



RIVIERAS PRODUKTER, SOM SÄLJS VIA ÅTERFÖRSÄLJARE, ÄR DESIGNADE FÖR ATT PASSA DEN SKANDINAVISKA ARKITEKTUREN OCH UTVECKLAS FÖR FÖRHÅLLANDEN SOM RÅDER HÄR

RIVIERA MARKISER & PERSIENNER

Företaget, som utvecklar och producerar måttanpassade invändiga och utvändiga solskydd efter kundernas önskemål, är lokaliserat i Partille och blev en del av Storskogen 2019. Två månader senare förvärvade Riviera AHs Solskydd med produktion i Finspång. De två bolagen kompletterar varandra på både kund- och produktionssidan. Tillsammans serverar man nu kunder i både södra och mellersta Sverige. Det nya bolaget har också fått möjligheten att renodla produktionsanläggningarna, där Partille kommer att fokusera på produktion av invändiga produkter och Finspång på utvändiga produkter.

OMSÄTTNING 2019

107
MSEK

EBITA 2019

21,1
MSEK



RIVIERA UTVECKLAR OCH PRODUCERAR BÅDE INVÄNDIGA OCH UTVÄNDIGA SOLSKYDD



SOLSKYDDEN MÄTTBESTÄLLS OCH SPECIALANPASSAS EFTER KUNDENS ÖNSKEMÅL



RIVIERA MARKISER & PERSIENNER

Bolagsstyrningsrapport

Storskogen Group AB (publ) ("Bolaget" eller "Storskogen") är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Koncernens bolagsstyrning följer svensk lag och den av stämman fastställda bolagsordningen, arbetsordning och instruktioner för styrelse och vd samt interna policyer. Bolaget har även påbörjat en frivillig anpassning till Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Ansvaret för ledning och kontroll av verksamheten i Storskogen med dotterbolag fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen med utskott, verkställande direktören och den av årsstämman valda externa revisorn. Storskogens styrelse är ansvarig för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter. Vd ansvarar för att den löpande förvaltningen av Bolaget sker enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vidare sammanställer vd, i dialog med styrelsens ordförande, dagordning för styrelsemötena och ansvarar i övrigt för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen. Bolagets arbetsordningar, instruktioner och policyer tillämpas och följs upp med hjälp av koncerngemensamma rapporteringsrutiner och standarder.

AKTIEN OCH ÄGARNA

Vid årsskiftet hade Storskogen totalt 571 aktieägare. I Bolaget finns två aktieslag, A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade för 77 procent av rösterna och 36 procent av aktiekapitalet.

BOLAGSSTÄMMAN

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Storskogens högsta beslutande organ. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman. En aktieägare som inte personligen kan närvara vid bolagsstämman får utöva sin rätt genom ett ombud. Varje aktieägare har också, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämma om en begäran om detta ges in till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Årsstämman hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret och fastställer resultat- och balansräkning. Utöver beslut om fastställande av resultat- och balansräkning, fattar årsstämman bland annat även beslut om disposition av resultatet, sammansättning av Storskogens styrelse, styrelsearvoden, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt väljer externa revisorer.

Aktieägare som vill delta på bolagsstämman ska dels vara upptagen i aktieboken senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman, dels göra en anmälan till Bolaget. Aktieägare som inte kan delta

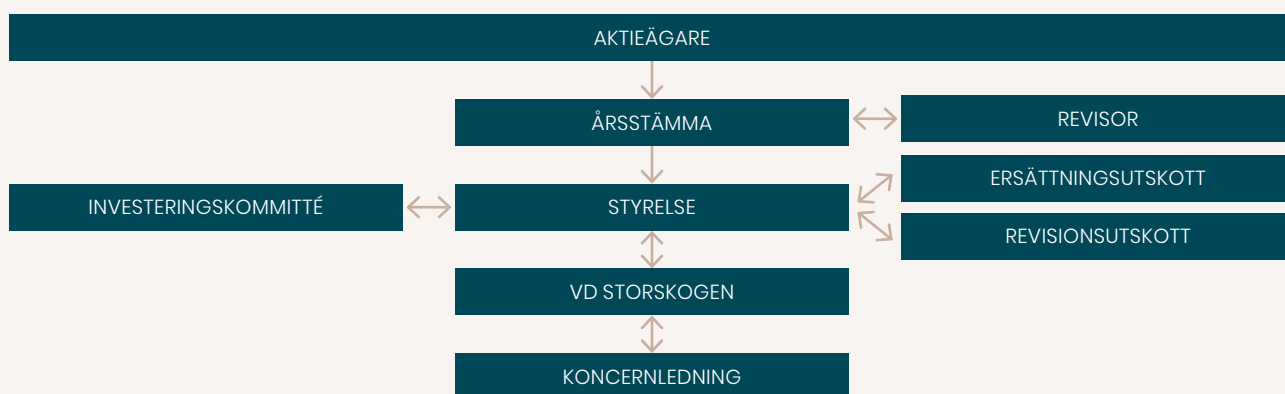
personligen har möjlighet att företrädas av ombud med fullmakt.

Bolagsstämmor 2019

Storskogen Group AB bildades den 15 november 2019 och håller därmed sin första ordinarie årsstämma år 2020.

I november 2019 hölls två extra bolagsstämmor som bland annat beslutade att arvodet till styrelsens ordförande skall utgå med ett årsbelopp om 700 000 SEK och till övriga ledamöter med 350 000 SEK, dock att ingen ersättning ska utgå till ledamöter som är anställda i Bolaget, att arvodet till medlemmar av revisionsutskottet ska utgå med ytterligare 100 000 SEK och till medlemmar av ersättningsutskottet med 50 000 SEK samt att arvodet till revisorn skall utgå enligt godkänd räkning. Till ordinarie styrelseledamöter för tiden fram till nästa ordinarie årsstämma valdes Peter Ahlgren, Bengt Braun, Alexander Bjärgård, Louise Hedberg, Elisabeth Thand Ringqvist och Johan Thorell. Till ordförande valdes Elisabeth Thand Ringqvist. Till auktoriserad revisor för tiden fram till nästa årsstämma valdes Ernst & Young AB med Daniel Öberg som huvudansvarig revisor.

STYRNINGSMODELL



VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelsearvodet, val av revisorer och revisionsarvodet. Storskogen avser att föreslå principer för tillsättning av valberedning tidigast vid årsstämman 2021.

STYRELSEN

Styrelsen ska förvalta Bolagets angelägenheter i Bolagets och samtliga aktieägares intresse samt värna och främja en god bolagskultur. Det är styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas.

I styrelsens uppgifter ingår bland annat att:

- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör,
- fastställa Bolagets övergripande mål och strategi,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar Bolagets risker och affärsmöjligheter,
- fastställa erforderliga riktlinjer för Bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och de risker för Bolaget som dess verksamhet är förknippad med,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av Bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för Bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer,
- samt säkerställa att Bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Enligt Storskogens bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen ska ha en med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Storskogens styrelse består av sex ledamöter, varav två är kvinnor. Vd är föredragande vid styrelsens möten och CFO är styrelsens sekreterare.

Styrelsens arbete

Storskogens styrelsens övergripande uppgift är att fastställa Bolagets övergripande mål och strategi. De centrala frågorna för styrelsen rör strategiarbete, förvärv av bolag, uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet, finansiella utveckling och risker, värdeskapande och kontroll av Bolagets efterlevnad av externa och interna regler. Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Under 2019 har styrelsen bland annat behandlat Bolagets strategi och målsättningar, möjliga förvärv, Bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, den ekonomiska rapporteringen och frågor relaterade till intern kontroll, personal- och organisationsfrågor, frågor avseende hållbarhet och legala frågor. Under året har även styrelsen

särskilt behandlat frågor relaterade till en eventuell notering av Bolagets aktier på Nasdaq Stockholm.

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera styrelsearbetet i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet.

Ersättningsutskottet

Styrelsens ersättningsutskott ska bereda och utarbeta förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt incitamentsprogram som ska föreläggas årsstämman för beslut.

Ersättningsutskottet inrättades i december 2019 och höll inga möten under året. Utskottet består av Elisabeth Thand Ringqvist (ordförande) och Louise Hedberg.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller Bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet ska hålla löpande kontakt med Bolagets revisor för att säkerställa att Bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet. I revisionsutskottets ansvar ingår att utvärdera genomförd revisionsinsats och biträda vid framtagande av förslag till samt arvodering av revisorer. Vidare ska revisionsutskottet utvärdera effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll, koncernens riskhantering och övervaka den finansiella strukturen.

ÄGARE

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av röster, %	Andel av kapital, %
Daniel Kaplan	5 171 592	665 559	18,71	5,83
Ronnie Bergström	5 171 608	261 622	18,56	5,43
Alexander Bjärggård	5 072 800	166 595	18,18	5,24
Peter Ahlgren	4 584 000	117 579	16,41	4,70
Scalata Invest AB	0	4 144 511	1,48	4,14
Philian Invest AB	0	4 122 754	1,47	4,12
Länsförsäkringar Skaraborg	0	2 733 697	0,98	2,73
Peroso AB	0	1 284 170	0,46	1,28
Gryningskust Holding AB	0	1 246 239	0,45	1,25
Catorna Invest AB	0	1 214 977	0,43	1,21
Summa 10 största ägare	20 000 000	15 957 703	77,13	35,93
Övriga ägare	0	64 042 297	22,87	64,07
Summa	20 000 000	80 000 000	100,00	100,00

Revisionsutskottet inrättades i december 2019 och höll inga möten under året. Utskottet består av Elisabeth Thand Ringqvist (ordförande) och Johan Thorell.

Närvaro på sammanträden och oberoende

Nedan redogörs för styrelseledamöternas närvaro på styrelsemöten under 2019 samt vilka styrelseledamöter som enligt Kodens definition anses oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till Bolagets större aktieägare.

REVISOR

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Storskogen Groups revisor fram till och med årsstämman 2020 är Ernst & Young AB med Daniel Öberg som huvudansvarig revisor. Revisionsutskottet utvärderar årligen revisorernas arbete och oberoende.

KONCERNLEDNING

Storskogens koncernledning består av vd, CFO, förvärvsansvarig samt cheferna för affärsområdena Handel, Industri och Tjänster. Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör bolagsstyrning, rapportering, organisation och strategi. Vidare ska koncernledningen förbereda ärenden som fordrar beslut av styrelsen enligt styrelsens arbetsordning samt bistå vd att verkställa beslut av styrelsen.

Utöver det kollektiva ansvaret för ledningen av Bolaget har varje ledamot ett individuellt ansvar för sitt respektive affärsområde eller annat ansvarsområde inom Bolaget.

INVESTERINGSKOMMITTÉN

Storskogens investeringskommitté består av förvärvsansvarig, vd och chef för relevant affärsområde (Handel, Industri eller Tjänster) och har genom en behörighetsdelegation från Storskogens styrelse i uppdrag att utvärdera och besluta om förvärv av nya dotterbolag. Investeringskommittén träffas vid behov och rapporterar fortlöpande om genomförda förvärv till Storskogens styrelse.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i svensk lagstiftning (ABL och ÅRL). Storskogen tillämpar svensk lagstiftning och har för avsikt att tillämpa Kodens. Den beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad som här inkluderas är avgränsad till att behandla intern kontroll avseende finansiell rapportering.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner till verkställande direktören och styrelsens utskott, säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamheten och dess risker. Styrelsen avser att under 2020 anta samtliga grundläggande riktlinjer och policyer som krävs för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat uppförandekod,

finanspolicy, riskpolicy och hållbarhetspolicy. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering som tillsammans med av styrelsen fastställda policyer ingår i koncernens ekonomihandbok till samtliga dotterbolag.

Storskogen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för koncernens rapportering, konsolidering och resultatuppföljning.

Viktiga komponenter i Storskogens kontrollmiljö återspeglas i de policyer och instruktioner som styrelsen och koncernledningen fastställt:

- Arbetsordning för styrelsen
- Attestinstruktion
- Instruktioner för verkställande direktören
- Behörighetsdelegation för investeringskommitté
- Instruktioner för finansiell rapportering
- Finanspolicy
- Ekonomihandboken

LEDAMOT

	Invald	Närvaro vid styrelsemöten	Ledamot revisionsutskott	Ledamot ersättningsutskott	Oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning	Oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare
Elisabeth Thand Ringqvist (ordf)	2019	3/3	Ja	Ja	Ja	Ja
Peter Ahlgren	2019	3/3	Nej	Nej	Nej	Nej
Bengt Braun	2019	3/3	Nej	Nej	Ja	Ja
Alexander Bjärgård	2019	3/3	Nej	Nej	Nej	Nej
Louise Hedberg	2019	3/3	Nej	Ja	Ja	Ja
Johan Thorell	2019	3/3	Ja	Nej	Ja	Ja

STYRELSE

ELISABETH THAND RINGQVIST

- Styrelsens ordförande
- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Konsult McKinsey, politisk sakkunnig Näringsministern, VD Företagarna, affärsängel och investerare
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: ordf. Storskogen Group, grundare E14 Invest och Edge Venture Capital, ordf. Regeringens Regelråd, ordf. Skärgårdsstiftelsen
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 24 300 B-aktier

BENGT BRAUN

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1946
- Utbildning: Jur.kand Stockholms Universitet, Civilekonom Handelshögskolan Stockholm, Marinofficer Sjökrigsskolan
- Arbetslivserfarenhet: Vd Bonnier AB, Vd Tidnings AB Marieberg, Procter & Gamble
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: styrelseledamot Storskogen Group, ordf. Bonnier Group, ledamot Mertzig Asset Management
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 708 853 B-aktier

LOUISE HEDBERG

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1974
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm, studier i hållbarhet vid Stockholms Universitet
- Arbetslivserfarenhet: Hållbarhetschef East Capital, IR-chef East Capital Explorer, Head of IR Dometic Group, konsult JKL Group
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: ledamot Storskogen Group, styrelseledamot East Capital SICAV, Espira SICAV samt East Capital (Lux) General Partners S.à.r.l.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: –

JOHAN THORELL

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1970
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Vd Gryningskust Holding, verksam inom fastighetsförvaltning sedan 1996
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen samt i bland andra Sagax, Tagehus Holding, Hemsö Fastigheter, Delarka Holding, Kallebäck Property Invest, K2A Knaust & Andersson Fastigheter och Nicoccino Holding
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 1246 239 B-aktier

PETER AHLGREN

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Partner Cupole Consulting Group, CFO Service Factory, konsult Accenture
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Affärsområdeschef Tjänster, styrelseordförande i samtliga bolag inom Tjänster, styrelseledamot Cupole Consulting Group
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 4 584 000 A-aktier och 117 579 B-aktier

ALEXANDER BJÄRGÅRD

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1974
- Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi m fl ämnen på Boise State University, IFALPES samt IFL
- Arbetslivserfarenhet: Partner och serieentreprenör på Firm Factory Network, Chefsjurist och inköpschef på Tradimus, Biträdande jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 5 072 800 A-aktier och 166 595 B-aktier

REVISOR

Ernst & Young AB
Daniel Öberg, huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor
Födelseår: 1964

KONCERNLEDNING



DANIEL KAPLAN

Vd, grundare

- Anställd sedan år: 2012
- Födelseår: 1971
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Tradera.com, Booli, Mobenga, Firm Factory Network, Kontorsgiganten.se, Nasdaq OMX, Accenture och Kaplans Auktioner
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 5 171 592 A-aktier och 665 559 B-aktier



LENA KRAUSS

CFO

- Anställd sedan år: 2019
- Födelseår: 1976
- Utbildning: Civilekonom, Svenska Handelshögskolan i Helsingfors
- Arbetslivserfarenhet: CFO Eastnine, SVP Diplomat Communications, IRO Tele2, Partner Shared Value, aktieanalytiker Alfred Berg ABN AMRO
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 43 387 B-aktier



ALEXANDER BJÄRGÅRD

Förvärvsansvarig, grundare

- Anställd sedan år: 2012
- Födelseår: 1974
- Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi m fl ämnen på Boise State University, IFALPES samt IFL
- Arbetslivserfarenhet: Partner och serieentreprenör på Firm Factory Network, Chefsjurist och inköpschef på Tradimus, Biträdande jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 5 072 800 A-aktier och 166 595 B-aktier



PETER AHLGREN

Affärsområdeschef Tjänster

- Anställd sedan år: 2014
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Partner Cupole Consulting Group, CFO Service Factory, konsult Accenture
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 4 484 000 A-Aktier och 117 579 B-aktier



RONNIE BERGSTRÖM

Affärsområdeschef Industri, grundare

- Anställd sedan år: 2012
- Födelseår: 1960
- Utbildning: Pöhlmans Handelsinstitut
- Arbetslivserfarenhet: Ledande positioner i Berco, VW, Porsche och Scania
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 5 171 608 A-aktier och 261 622 B-aktier



CHRISTER HANSSON

Affärsområdeschef Handel

- Konsult sedan år: 2016
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet
- Arbetslivserfarenhet: Sverigechef och Nordenchef för tjänster i Dustin och försäljningschef i Telia Company
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 4 144 511 B-aktier

INNEHÅLL

Storskogen Group AB Org. nr. 559223-8694		Not 17 Kundfordringar	52
		Not 18 Likvida medel	52
		Not 19 Eget kapital	52
Förvaltningsberättelse	23	Not 20 Räntebärande skulder	52
Rapport över totalresultat för koncernen	26	Not 21 Avsättningar	52
Rapport över finansiell ställning för koncernen	27	Not 22 Övriga skulder	53
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28	Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53
Rapport över kassaflöden för koncernen	30	Not 24 Finansiella instrument	53
		Not 25 Finansiella risker och riskhantering	55
Resultaträkning för moderbolaget	31	Not 26 Leasingavtal	58
Rapport över totalresultat för moderbolaget	31	Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	58
Balansräkning för moderbolaget	32	Not 28 Transaktioner med närstående	58
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	33	Not 29 Andelar i koncernföretag	59
Kassaflödesanalys för moderbolaget	34	Not 30 Specifikationer till rapport över kassaflöden	60
		Not 31 Händelser efter balansdagen	60
Noter till de finansiella rapporterna		Not 32 Definition av nyckeltal	61
Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper	35	Not 33 Första gången IFRS tillämpas	61
Not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna	41	Not 34 Finansiella instrument	62
Not 3 Rörelsesegment	41	Not 35 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	62
Not 4 Intäkter från avtal med kunder	42	Not 36 Skulder till kreditinstitut	62
Not 5 Förvärv av rörelse	43	Not 37 Resultat från andelar i koncernföretag	62
Not 6 Avskrivningar	46	Not 38 Ränteintäkter och liknande resultatposter	62
Not 7 Rörelsens kostnader	46	Not 39 Räntekostnader och liknande resultatposter	62
Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	46	Not 40 Ställda säkerheter	62
Not 9 Ersättning till revisorer	47	Not 41 Andelar i koncernföretag	62
Not 10 Rörelsens övriga intäkter och kostnader	47	Not 42 Förslag till vinstdisposition	63
Not 11 Finansnetto	48	Not 43 Fordringar på koncernföretag	63
Not 12 Skatter	48	Not 44 Transaktioner med närstående	63
Not 13 Immateriella anläggningstillgångar	49	Not 45 Uppgifter om moderbolaget	63
Not 14 Materiella anläggningstillgångar	51		
Not 15 Varulager	52	Styrelsens intygande	64
Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	52	Revisionsberättelse	65

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Storskogen Group AB (publ), org.nr. 559223-8694 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2019 samt jämförelseperioderna 2017 och 2018. Moderbolagets räkenskapsår utgörs av 24 oktober – 31 december 2019, utan jämförelseår.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Storskogen Group AB (publ) ("Storskogen") bildades i november 2019 genom sammanlagning av de tre tidigare Storskogen-koncernerna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB. Storskogen förvärvar och utvecklar små och medelstora bolag verksamma inom tjänstesektorn, industri och handel mellan företag. Per 31 mars 2020 ingick 49 affärsenheter i koncernen. Den 31 december 2019 var antalet 45 affärsenheter, samtliga med huvudsäte i Sverige.

Storskogen är en privatägd företagsgrupp som strävar efter att vara den bästa ägaren för små och mellanstora företag. Det gemensamma hos Storskogens bolag är fokus på god lönsamhet, stabila kassaflöden och en stark position inom sin nisch. Vi har ett långsiktigt perspektiv när vi förvärvar och stöttar bolagen i deras fortsatta utveckling – utan någon bortre gräns för hur länge vi finns kvar som ägare.

Storskogens övergripande mål är att skapa långsiktig och hållbar värdetillväxt genom att bygga en grupp av lönsamma företag med goda kassaflöden och förmåga till kontinuerlig utveckling.

För mer information om bolagsstyrning och hållbarhet, se avsnitten bolagsstyrning

samt hållbarhet och ansvarstagande i årsredovisningen.

MARKNADSUTVECKLING

Marknadsförutsättningarna var generellt gynnsamma under 2019, med olika drivkrafter och trender inom respektive affärsområde. För affärsområdet Tjänster präglades året av sund efterfrågan och hög beläggning inom såväl entreprenad och infrastruktur, logistik och installation och konstruktion. Även affärsområdet Industri hade en gynnsam marknadsutveckling, i synnerhet inom ställkonstruktion och tillverkning och affärsområdet bidrog till koncernens underliggande tillväxt. Affärsområdet Handel påverkades negativt särskilt i början av året av den svaga svenska kronan. Merparten av bolagen visade dock en god underliggande tillväxt för helåret.

Marknaden för företagsförvärv var god. Storskogen upplevde under året ett starkt inflöde av förvärvsmöjligheter av kvalitativa bolag. Den låga räntan och goda tillgängligheten till finansiering i kombination med en gynnsam konjunktur bidrog till en aktiv marknad och Storskogen hade sitt hittills mest förvärvsaktiva år under 2019. Samtliga förvärv skedde på den svenska marknaden.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Den 31 december 2019 hade Storskogen totalt 571 aktieägare. I bolaget finns två aktieslag, A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie äger tio röster och varje B-aktie äger en röst. De tio största ägarna svarade för 77,13 procent av rösterna och 35,93 procent av aktiekapitalet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Nettoomsättningen för koncernen ökade med 87 procent till 6 163 MSEK. Dotterbolagens underliggande tillväxt uppgick till 5,5 procent medan resten av tillväxten hänförde sig till förvärv. Rörelseresultat var 381 MSEK och årets resultat uppgick till 262 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 108 procent till 447 MSEK. För information om utveckling per segment, se Not 3 Rörelsesegment.

Storskogen gjorde 16 förvärv av nya affärsenheter (s.k. plattformsförvärv) och 11 tilläggsförvärv till befintliga affärsenheter under året, med sammanlagd årsomsättning på 2,8 miljarder SEK. Förvärven var fördelade på alla tre affärsområden. De största förvärven inom affärsområdet Tjänster var Elcommunication Sweden som är en ledande aktör inom el-, IT- och säkerhetsinstallation med en årsomsättning för helåret 2019 om 173 MSEK,

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	6 163	3 298	1 699
Rörelseresultat, MSEK	381	272	145
Resultat efter finansiella poster, MSEK	348	255	131
Årets resultat, MSEK	262	199	98
Balansomslutning, MSEK	7 923	3 678	2 092
Rörelsemarginal, %	6,2	8,2	8,5
Avkastning på eget kapital, %	11,4	17,2	16,1
Soliditet, %	39,2	40,7	39,2
Medelantalet anställda, st	2 222	1 050	753

Jata Cargo som är ett ledande företag inom transportlösningar för export och import med en årsomsättning om 165 MSEK, Agnesbergsgruppen som är ett entreprenadbolag inom fjärrvärme och -kyla med en årsomsättning om 249 MSEK och Trellegräv som är en stor aktör inom tungtrivningsbranschen med en årsomsättning om 171 MSEK. De största förvärven inom affärsområdet Industri var Elektroautomatik som är en helhetsleverantör inom automation med en årsomsättning om 260 MSEK, Albin Components som är en leverantör av skärande bearbetning till den tunga fordonsindustrin med en årsomsättning om 229 MSEK och Alfta Kvalitetslego som är en tillverkare av komponenter till svarvar och fleroperationsmaskiner med en årsomsättning om 158 MSEK. De största förvärven inom affärsområdet Handel var Bästadsgruppen som är en av Nordens ledande leverantörer av skydds- och yrkesskor med en årsomsättning om 369 MSEK, Baldacci som är en frisörsgrossist med en årsomsättning om 142 MSEK och Sandryds som är en återförsäljare av arbetskläder med en årsomsättning om 153 MSEK.

Två nyemissioner om totalt 1,6 miljarder SEK genomfördes under året i syfte att möjliggöra en fortsatt aktiv förvävsagenda. Finansiering säkrades vidare genom en ny kreditfacilitet om sammanlagt 4,2 miljarder SEK bestående av lån, revolverande kreditfacilitet och förvävsfacilitet.

I samband med bildandet av Storskogen Group tillsattes en ny styrelse bestående av Elisabeth Thand Ringqvist (ordf), Peter Ahlgren, Alexander Bjärggård, Bengt Braun, Louise Hedberg och Johan Thorell. Lena Krauss tillträdde som ny CFO i januari och koncernorganisationen har vuxit med flertalet nyanställningar inom ekonomi, förvaltning, förvärv och juridik.

FRAMTIDA UTVECKLING

Storskogens prioriteringar är att generera långsiktig vinsttillväxt i de befintliga dotterbolagen och att fortsätta växa genom förvärv av lönsamma bolag med stabila kassaflöden och starka marknadspositioner. Storskogens verksamhet är diversifierad genom att dotterbolagen är spridda över olika branscher inom industri, handel och tjänstesektorn, primärt i Sverige. Detta innebär att Storskogen förväntar sig att utvecklingen i dess dotterbolag överlag återspeglar svensk ekonomi under det

kommande året. Storskogen lämnar inte några finansiella prognoser om innevarande års utveckling, men bedömer att covid-19-utbrottet i Sverige och omvärlden kommer att påverka Bolagets resultat och affärer under 2020 och troligen även under 2021. Trots detta är bedömningen att Storskogen är väl rustat finansiellt inför 2020, med den finansiella kapaciteten att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin inklusive ytterligare förvärv av nya verksamheter under såväl 2020 som kommande år.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Storskogens resultat och finansiella ställning påverkas av ett antal externa och interna risker i form av strategiska risker, operationella risker, regelefterlevnadsrisker och finansiella risker. Storskogen följer regelbundet upp riskerna och väger sannolikhet mot påverkan som en del av Storskogens ägaransvar i dotterbolag, liksom som en del av bolagsstyrningen på koncernnivå.

Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan hindra Storskogen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Hit hör konjunkturförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxtstrategi. Många faktorer, såsom den makroekonomiska utvecklingen, ligger utanför Storskogens kontroll. Det Bolaget kan kontrollera, och som minskar de strategiska riskerna, är att vid varje förvärvstillfälle kalibrera den sammanlagda risken för att bibehålla en tillräcklig diversifiering med begränsad samtidig risk mellan affärsenheterna, och att sträva efter att ständigt förbättra dotterbolagens erbjudande så att de behåller och stärker sina marknadspositioner även i föränderliga och konkurrensutsatta tider. En allmän konjunkturedgång skulle dock påverka majoriteten av bolagen i koncernen negativt.

Operationella risker

Operationella risker omfattar bland annat risken att tappa eller inte kunna rekrytera personal, risken att leverantörer och kunder inte lever upp till sina åtaganden, IT-risker, fysiska risker och miljörisker. Risken knuten till förmågan att rekrytera och behålla personal är en betydande risk som hanteras såväl centralt genom successionsplanering och

genom att motivera nyckelpersoner och erbjuda dem utvecklingsmöjligheter, som decentraliserat genom arbete med företagskultur och värderingar. Kund- och leverantörsrisker hanteras primärt genom relationsbyggande och genom att upprätthålla en god affärsetik i alla led. Risken för kund- och leverantörsberoende beaktas vid varje förvärvstillfälle och vägs in i koncernens totala risk. Ingen enskild kund eller leverantör utgör en väsentlig risk för Storskogen som helhet. IT-risker omfattar risker relaterade till säkerhet, kontinuitet, cybersäkerhet och tillgänglighet och hanteras primärt decentraliserat inom ramar för gemensamma riktlinjer. Miljörisker är relaterade till miljökrav och oönskad negativ miljöpåverkan. Miljörisker hanteras primärt decentraliserat inom ramen för gemensamma riktlinjer avseende miljö och hållbarhet. Även fysiska risker avseende till exempel lager hanteras decentraliserat och genom försäkringar.

Regelefterlevnadsrisker

Regelefterlevnadsrisker är risker för att bolag inom koncernen blir indragna i tvister eller inte agerar i enlighet med lagar och regler. Storskogen undviker generellt att förvärva bolag inom hårt reglerade sektorer och har verksamhet primärt i Sverige och mot svenska kunder och leverantörer, vilket minskar den regulatoriska risken och risken för handels-sanktioner och dylikt. De regulatoriska riskerna hanteras i Storskogens uppförandekod liksom i policyer för data- och person-säkerhet, samt sanktionspolicy.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar risker kring redovisning och rapportering, internkontroll, nedskrivningsbehov, likviditet, finansiering, bankvillkor, ränta, valuta, skatt och finansiella motparter. Även om Storskogen generellt har en decentraliserad affärsmodell hanteras många av de finansiella riskerna centralt, inom ramen för den av styrelsen antagna finanspolicyen. Dessa innefattar bland annat gemensamma redovisningsprinciper och -rutiner, en central kontrollfunktion för rapportering och internkontroll, central upphandling av lån, cash pool för likviditets- och valutahantering, ramverk för motpartsrisker och skattehantering på koncernnivå.

De finansiella riskerna beskrivs närmare i Not 25.

VINSTDISPOSITION

Vid förslag till utdelning beaktar bolagets styrelse koncernens eget kapital, finansieringsbehov, förvärvs- och tillväxtplaner och andra faktorer som är väsentliga. Styrelsen föreslår att av till årsstämman förfogande stående fria medel om 3 474 898 732 kronor disponeras så att 300 400 000 SEK lämnas i utdelning och återstoden om 3 174 498 732 SEK balanseras i ny räkning. Styrelsens förslag innebär en utdelning om 3,02 SEK per aktie av serie A och 3,00 SEK per aktie av serie B. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 89,7 procent av moderbolagets resultat för 2019. Det är styrelsens bedömning att det, per dagen för yttrandet, med beaktande av den värdeöverföring som föreslås vid årsstämman 2020, föreligger full täckning för det bundna egna kapitalet. Föreslagen utdelning utgör 8,6 procent av bolagets eget kapital och 9,7 procent av koncernens eget kapital. Fritt eget kapital efter föreslagen utdelning uppgår till 3 174 498 732 SEK. Efter genomförd vinstutdelning uppgår bolagets och koncernens soliditet till cirka 56,1 respektive 36,8 procent. Styrelsen har gjort en allsidig bedömning av bolagets ekonomiska ställning. Styrelsen anser att utdelningen är förenlig med de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Storskogens styrelse har berett och föreslagit årsstämman 2020 riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. De föreslagna riktlinjerna omfattar bland annat ersättningar, förmåner, uppsägningsvillkor och former för utbetalning av rörlig kontant-ersättning.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 1 januari 2020 förvärvades Polstiernan Industri AB med dotterbolag, en tillverkare av höj- och sänkbara skrivbordsunderreden, batteridrivna läs samt stål- och aluminiumkomponenter med en årsomsättning på cirka 700 MSEK. Den 8 januari 2020 förvärvades Måla i Sverige AB, en målerikoncern med en årsomsättning på cirka 400 MSEK. Den 10 januari 2020 förvärvades Svenska Tungdykargruppen, ett dykeri- och sjöentreprenadsföretag med en årsomsättning på cirka 170 MSEK. Den 31 januari 2020 förvärvades Västmark Entreprenad, ett anläggningsföretag inom VA, fjärrvärme och grundläggning med en årsomsättning på cirka 210 MSEK. Den 3 februari respektive den 1 april och den 4 maj 2020 gjordes tre tilläggsförvärv till Måla i Sverige: NP Måleri & Fastighetservice i Västerort AB, Malmstens Måleri och Färgsättning AB respektive Björsons Måleri Eftr AB. Vidare förvärvades den 4 maj 2020 Tepac Entreprenad AB.

Efter årets utgång har coronaviruset Covid-19 spridits över världen. Det är för närvarande mycket svårt att avgöra vilka konsekvenser det kommer att få, på kort sikt och på

lång sikt, för marknaden och för Storskogen. Dock räknar bolaget, baserat på löpande dialog med och uppföljning av sina dotterbolag, med en negativ organisk påverkan på försäljning och vinst för helåret 2020. Storskogens diversifierade struktur med bolag inom ett brett spann av branscher, liksom den starka finansiella ställningen, skapar dock förutsättningar för stabilitet även i en mer ihållande konjunktursvacka.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget Storskogen Group AB omfattar koncernledning, koncernrapportering, förvaltning och finansförvaltning. Moderbolagets verksamhet inleddes den 15 november 2019 och moderbolaget hade därför begränsad verksamhet under räkenskapsåret, utöver mottagen vinstdisposition från dotterbolag och finansförvaltning. Nettoomsättningen för 2019 uppgick till 0 MSEK (-) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 335 MSEK (-).

BESKRIVNING AV BILDANDET AV STORSKOGEN GROUP AB

Bildandet av Storskogen Group-koncernen är en transaktion under gemensamt bestämmande inflytande, vilken inte omfattas av någon IFRS-standard. Detta medför att en lämplig redovisningsprincip ska tillämpas i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel. En tillämplig och vedertagen princip är att använda tidigare bokförda värden (predecessor basis) vilket är den princip som Storskogen Group-koncernen har valt att tillämpa.

RESULTATRÄKNING

KONCERNEN

1 januari – 31 december, TSEK	Not	2019	2018	2017
Nettoomsättning	3, 4	6 162 972	3 298 089	1 699 184
Kostnad för sålda varor	6, 7, 8, 9	-5 129 747	-2 705 128	-1 353 564
Bruttoresultat		1 033 225	592 961	345 620
Försäljningskostnader	6, 7, 8, 9	-433 654	-214 872	-134 946
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9	-261 880	-147 706	-79 703
Övriga rörelseintäkter	10	67 898	48 983	16 229
Övriga rörelsekostnader	10	-24 861	-7 803	-2 537
Rörelseresultat		380 728	271 562	144 663
Finansiella intäkter		2 124	1 769	1 439
Finansiella kostnader		-34 609	-17 887	-15 589
Finansnetto	11	-32 485	-16 117	-14 150
Resultat före skatt		348 242	255 445	130 513
Skatt	12	-86 546	-56 190	-32 455
Årets resultat		261 697	199 255	98 058
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		250 284	194 458	96 203
Innehav utan bestämmande inflytande		11 413	4 797	1 855

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KONCERNEN

1 januari – 31 december, TSEK	Not	2019	2018	2017
Årets resultat		261 697	199 255	98 058
Övrigt totalresultat				
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat				
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		3 362	495	-330
Årets totalresultat		265 059	199 750	97 728
Årets totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare		253 633	194 953	95 873
Innehav utan bestämmande inflytande		11 426	4 797	1 855

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

KONCERNEN

TSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	13	3 063 566	1 695 710	858 064	474 889
Materiella anläggningstillgångar	14	640 073	421 109	236 178	116 923
Nyttjanderättstillgångar	26	478 332	255 232	116 132	89 279
Finansiella placeringar		1 387	1 875	2 503	888
Långfristiga fordringar		11 736	6 646	7 115	285
Uppskjutna skattefordringar	12	10 385	6 414	8 027	55
Summa anläggningstillgångar		4 205 479	2 386 985	1 228 019	682 319
Varulager	15	821 805	357 815	250 878	132 827
Skattefordringar		25 439	25 653	18 597	2 592
Kundfordringar	17	826 011	596 487	274 082	144 039
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	276 656	117 335	59 194	16 430
Övriga fordringar		37 562	15 200	6 355	24 162
Kortfristiga placeringar		5	5	5	–
Likvida medel	18	1 729 693	178 510	254 459	36 624
Summa omsättningstillgångar		3 717 171	1 291 006	863 570	356 674
Summa tillgångar		7 922 650	3 677 991	2 091 589	1 038 993
Eget kapital					
Aktiekapital	19	500	–	–	–
Reserver		733	–2 616	–3 111	–2 781
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 903 307	1 422 055	799 253	402 797
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 904 540	1 419 439	796 142	400 016
Innehav utan bestämmande inflytande		202 103	75 774	24 413	–
Summa eget kapital		3 106 643	1 495 214	820 555	400 016
Skulder					
Långfristiga räntebärande skulder	20	2 238 848	55 332	21 009	40 979
Långfristiga leasingkulder	20, 26	357 784	187 628	69 254	83 355
Övriga långfristiga skulder	22	321 037	118 912	59 519	–
Avsättningar	21	25 011	26 466	9 134	2 839
Uppskjutna skatteskulder	12	202 622	136 943	78 485	39 265
Summa långfristiga skulder		3 145 302	525 281	237 401	166 438
Kortfristiga räntebärande skulder	20	306 477	822 883	580 445	303 094
Kortfristiga leasingkulder	20, 26	120 694	61 374	40 970	4 795
Förskott från kunder	4	276 651	95 900	58 710	2 002
Leverantörsskulder		446 203	319 821	141 121	69 257
Skatteskulder		97 632	52 613	37 326	5 967
Övriga skulder	22	128 263	140 106	79 325	34 820
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	294 785	164 798	95 736	52 604
Summa kortfristiga skulder		1 670 705	1 657 496	1 033 633	472 539
Summa skulder		4 816 007	2 182 777	1 271 034	638 977
Summa eget kapital och skulder		7 922 650	3 677 991	2 091 589	1 038 993

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KONCERNEN

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Storskogen Group utifrån gemensamt bestämmande inflytande, TSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om-räknings-reserv	Verkligt värde-reserv	Säkrings-reserv	Om-värderings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	-	-	-2 616	-	-	-	1 422 056	1 419 440	75 774	1 495 214
Registrerat aktiekapital Storskogen Group 2019-10-24	500	-	-	-	-	-	-	500	-	500
Årets totalresultat										
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	250 284	250 284	11 413	261 697
Årets övrigt totalresultat	-	-	3 349	-	-	-	-	3 349	13	3 362
Årets totalresultat	-	-	3 349	-	-	-	250 284	253 633	11 426	265 059
Transaktioner med koncernens ägare										
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare										
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-	-	-185 000	-185 000	-6 262	-191 262
Nettoinvestering i dotterföretag	-	-	-	-	-	-	1 595 974	1 595 974	-	1 595 974
Option för köp av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-164 115	-164 115	-	-164 115
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	-	-	-	-	-	-	1 246 859	1 246 859	-6 262	1 240 597
Förändringar av ägarandel i dotterföretag										
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	-	-	1 609	1 609	104 341	105 950
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	-	-	-	-	-	-	-17 501	-17 501	16 824	-677
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	-	-	-	-	-	-	-15 892	-15 892	121 165	105 273
Summa transaktioner med koncernens ägare	-	-	-	-	-	-	1 230 967	1 230 967	114 903	1 345 870
Utgående eget kapital 2019-12-31	500	-	733	-	-	-	2 903 307	2 904 540	202 103	3 106 643

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Storskogen Group utifrån gemensamt bestämmande inflytande, TSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om-räknings-reserv	Verkligt värde-reserv	Säkrings-reserv	Om-värderings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	-	-	-3 111	-	-	-	799 253	796 142	24 413	820 555
Årets totalresultat										
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	194 458	194 458	4 797	199 255
Årets övrigt totalresultat	-	-	495	-	-	-	-	495	-	495
Årets totalresultat	-	-	495	-	-	-	194 458	194 953	4 797	199 750
Transaktioner med koncernens ägare										
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-	-	-92 008	-92 008	-3 102	-95 110
Nettoinvestering i dotterföretag	-	-	-	-	-	-	569 425	569 425	-	569 425
Option för köp av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-49 072	-49 072	-	-49 072
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	-	-	-	-	-	-	428 345	428 345	-3 102	425 243
Förändringar av ägarandel i dotterföretag										
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	-	49 666	49 666
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	-	-	-	-	-	-	-	-	49 666	49 666
Summa transaktioner med koncernens ägare	-	-	-	-	-	-	428 345	428 345	46 564	474 909
Utgående eget kapital 2018-12-31	-	-	-2 616	-	-	-	1 422 056	1 419 440	75 774	1 495 214

Forts. **RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – KONCERNEN**

Storskogen Group utifrån gemensamt bestämmande inflytande, TSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Verkligt värde-reserv	Säkringsreserv	Omvärderingsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat			
Ingående eget kapital 2017-01-01	-	-	-2 781	-	-	-	402 797	400 016	-	400 016
Årets totalresultat										
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	96 203	96 203	1 855	98 058
Årets övrigt totalresultat	-	-	-330	-	-	-	-	-330	-	-330
Årets totalresultat	-	-	-330	-	-	-	96 203	95 873	1 855	97 728
Transaktioner med koncernens ägare										
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare										
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-	-	-44 000	-44 000	-	-44 000
Nettoinvestering i dotterbolag	-	-	-	-	-	-	379 981	379 981	-	379 981
Option för köp av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-33 981	-33 981	-	-33 981
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	-	-	-	-	-	-	302 000	302 000	-	302 000
Förändringar av ägarandel i dotterföretag										
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	-	-	-	-	20 811	20 811
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	-	-	-	-	-	-	-1 747	-1 747	1 747	-
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	-	-	-	-	-	-	-1 747	-1 747	22 558	20 811
Summa transaktioner med koncernens ägare	-	-	-	-	-	-	300 253	300 253	22 558	322 811
Utgående eget kapital 2017-12-31	-	-	-3 111	-	-	-	799 253	796 142	24 413	820 555

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KONCERNEN

1 januari – 31 december, TSEK	Not	2019	2018	2017
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt		348 242	255 445	130 513
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	325 038	103 772	62 160
Betald inkomstskatt		-100 060	-69 910	-32 125
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		573 220	289 307	160 547
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-53 198	20 868	-29 772
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		130 924	-2 878	-31 316
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-204 214	-92 791	61 282
Kassaflöde från den löpande verksamheten		446 732	214 507	160 741
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-88 973	-59 419	-18 169
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		14 843	2 034	4 155
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6 144	-6 416	-2 718
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	5	-1 653 064	-887 109	-472 061
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan		10 237	-	794
Förvärv av finansiella tillgångar		-130	-28	-923
Avyttring av finansiella tillgångar		2 566	3 608	7 233
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 720 665	-947 330	-481 689
Finansieringsverksamheten				
Nyemission		1 652 672	600 108	396 837
Emissionskostnader		-57 298	-30 684	-16 856
Upptagna lån		3 843 236	892 304	543 238
Amortering av lån		-2 316 045	-633 753	-340 388
Amortering av leasingskuld		-106 795	-44 994	-30 980
Förändring av checkräkningskredit		-	-30 552	30 997
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-185 000	-92 008	-44 000
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-6 261	-3 102	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 824 509	657 320	538 848
Årets kassaflöde		1 550 576	-75 504	217 900
Likvida medel vid årets början	18	178 510	254 459	36 624
Valutakursdifferens i likvida medel		607	-446	-65
Likvida medel vid årets slut		1 729 693	178 510	254 459

RESULTATRÄKNING

MODERBOLAGET

24 oktober - 31 december, TSEK	Not	2019
Nettoomsättning		-
Administrationskostnader	35	-5 169
Rörelseresultat		-5 169
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	37	340 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	38	1 132
Räntekostnader och liknande resultatposter	39	-1 132
Resultat efter finansiella poster		334 831
Resultat före skatt		334 831
Skatt		-
Årets resultat		334 831

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MODERBOLAGET

24 oktober - 31 december, TSEK	Not	2019
Årets resultat		334 831
Årets totalresultat		334 831

BALANSRÄKNING

MODERBOLAGET

24 oktober – 31 december, TSEK	Not	2019-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	41	3 140 067
Fordringar hos koncernföretag	34, 43	1 751 100
Övriga långfristiga fordringar	34	11
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 891 178
Summa anläggningstillgångar		4 891 178
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar		
Fordringar hos koncernföretag	43	641 132
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		150
Summa kortfristiga fordringar		641 282
Kassa och bank	34	430 279
Summa omsättningstillgångar		1 071 561
Summa tillgångar		5 962 739
24 oktober – 31 december, TSEK	Not	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital		500
Fritt eget kapital		
Aktieägartillskott		3 140 067
Årets resultat		334 831
Summa eget kapital		3 475 399
Obeskattade reserver		
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	34, 36	2 183 926
Summa långfristiga skulder		2 183 926
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	34, 36	295 982
Leverantörsskulder	34	6 292
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 140
Summa kortfristiga skulder		303 414
Summa eget kapital och skulder		5 962 739

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MODERBOLAGET

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Aktieägar- tillskott	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2019-10-24	500	-	-	-	500
Årets totalresultat					
Årets resultat				334 831	334 831
Årets totalresultat	-	-	-	334 831	334 831
Aktieägartillskott		3 140 067			3 140 067
Utgående eget kapital 2019-12-31	500	3 140 067	-	334 831	3 475 399

KASSAFLÖDESANALYS

MODERBOLAGET

TSEK	Not	2019
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster		334 831
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-340 000
		-5 169
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 293
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		7 433
Kassaflöde från den löpande verksamheten		971
Investeringsverksamheten		
Utlåning till koncernföretag		-2 051 100
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 051 100
Finansieringsverksamheten		
Aktiekapital		500
Upptagna lån		2 479 908
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 480 408
Årets kassaflöde		430 279
Likvida medel vid årets början		-
Likvida medel vid årets slut		430 279

NOTER

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper – Koncernen

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 4 maj 2020. De finansiella rapporterna blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 maj 2020.

GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE

Den 15 november 2019 förvärvade Storskogen Group AB de tre koncernerna: Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB, vilka samtliga står under bestämmande inflytande av fyra individer. Dessa har via aktieägaravtal och andra avtal tillsammans kontrollerat de väsentliga aktiviteterna i de tre koncernerna och har sedan 2014 tillsammans kontrollerat 60–80 procent av rösterna i respektive koncern. Transaktionen skedde genom att aktieägarna i Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB erhöll aktier i det nybildade Storskogen Group AB och direkt därpå tillsköt sina aktier i de respektive investeringsbolag till Storskogen Group AB som ett ovillkorat aktieägar tillskott.

Bildandet av Storskogen Group-koncernen är således en transaktion under gemensamt bestämmande inflytande, vilken inte omfattas av någon IFRS-standard. Detta medför att en lämplig redovisningsprincip ska tillämpas i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel. En tillämplig och vedertagen princip är att använda tidigare bokförda värden (predecessor basis) vilket är den princip som Storskogen Group-koncernen har valt att tillämpa.

Transaktioner som genomfört med ägare i form av före moderföretagets bildande har i Rapport över förändringar i eget kapital presenterats som Nettoinvestering i dotterföretag.

De finansiella rapporterna är således en aggregering av den finansiella informationen för ovanstående koncerner och presenteras som om enheterna hade varit en koncern under samtliga presenterade perioder. Denna finansiella rapport är också Storskogen Group-koncernens första finansiella rapporter som upprättats i enlighet med IFRS. För beskrivning av överväganden som gjorts i samband med aggregering av koncernerna samt tillämpning av undantag i IFRS 1, "Första gången International Financial Reporting Standards tillämpas", se not 33.

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdesmetoden om inte annat anges.

Med anledning av att de finansiella rapporterna utgörs av tre aggregerade koncerner har följande överväganden beaktats:

- Eliminering av interna transaktioner: transaktioner mellan dotterbolag och mellan de tidigare koncernerna har eliminerats
- Segment: segmenten utgörs av industri, handel och tjänster vilka utgjorde segment i den största av de tre tidigare koncernerna, Storskogen 3 Invest
- Inkomstskatt: enbart aggregerad, inga bedömningar utifrån koncernsättning

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för

vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Storskogen Group AB, nedan benämnt Storskogen. Bestämmande inflytande föreligger om Storskogen har inflytande över investeringsobjektet, är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i resultatet.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i resultatet.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. För varje förvärv beslutas om eventuella innehav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet. Om ytterligare andelar förvärvas, alltså efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från

utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelägg vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

INTÄKTER

Koncernens intäkter härrör primärt från försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag. En intäkt redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS:

Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns verkställbara rättigheter och skyldigheter.

Steg 2: Identifiera olika löften (prestationsåtaganden) som finns i avtalet.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

Steg 4: Fördela transaktionspriset mellan de olika prestationsåtagandena.

Steg 5: Redovisa en intäkt när respektive prestationsåtagande uppfylls, det vill säga när kontroll övergår till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Koncernens huvudsakliga intäktsströmmar och deras redovisning beskrivs nedan.

Intäkter från försäljning av varor

Koncernens avtal för försäljning av varor till kunder utgörs både av ramavtal och enskilda avtal. Koncernens kunder utgörs av både privatpersoner och företag. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen. Varje vara utgör vanligen ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av varor övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Transaktionspriset består väsentligen av ett fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning. Totalt transaktionspris uppskattas till det värde som koncernen bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om försättningsarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Fakturering utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning mellan 30 – 90 dagar.

Intäkter från utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter från tjänsteuppdrag avser både kortare och längre uppdrag och inkluderar bland annat konsulttjänster, entreprenaduppdrag och transporttjänster. Det förekommer både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Då koncernens avtal inkluderar både varor och tjänster bedöms dessa vanligen inte vara distinkta inom ramen för avtalet, då de antingen är starkt beroende eller nära förbundna med varandra, eller att koncernen integrerar de olika utlovade varorna och tjänsterna till en paketslösning som kunden köper. Således anses dessa avtal normalt inkludera ett enda prestationsåtagande. Undantaget är om avtalet inkluderar försäljning av en vara och installation av samma vara vilka hanteras som separata prestationsåtaganden. Prestationsåtaganden uppfylls både över tid och vid en punkt beroende på avtalets natur. Tjänsteuppdrag redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som koncernen fullgör åtagandet. Intäkten redovisas också över tid om koncernen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden redan kontrollerar, vilket är vanligt för koncernens entreprenaduppdrag. Transaktionspriset kan bestå

både av fasta och rörliga delar. I vissa fall skapar koncernen en tillgång utan alternativ användning, då den är kundspecifikt tillverkad. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid även för dessa åtaganden. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderas endast den del av beloppet som inte väsentligen riskerar vändas vid ett senare tillfälle.

För tjänsteuppdrag som redovisas över tid i enlighet med ovan praktiska lösning upprättas fakturan för utfört arbete under den månad som arbetet utförs och förfaller normalt till betalning mellan 30 – 90 dagar. För övriga uppdrag som intäktsredovisas över tid sker fakturering utifrån i avtalet förbestämda "milestones" som uppfylls vid vissa avklarade moment. Fakturan förfaller normalt till betalning mellan 30 – 90 dagar.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Statliga bidrag erhålles i form av lönebidrag för anställda vilka redovisas som Övriga rörelseintäkter.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

En avtalstillgång uppstår då ett företag presterar genom att överföra varor/ tjänster före dess att ersättning erhålls eller före dess att betalning har förfallit till betalning. En avtalstillgång representerar rätten till ersättning i utbyte mot varor/ tjänster som överförs till en kund. Posten exkluderar belopp som redovisas som en fordran.

En avtalsskuld uppstår om en kund betalar en ersättning, eller om företaget har rätt till ersättning som är ovillkorad (t.ex. fordran) före varan/tjänsten överförs till kund. Skulden redovisas antingen när betalningen sker eller när betalningen förfaller till betalning (det som inträffar först). En avtalsskuld representerar åtagandet att överföra varor/tjänster till en kund i de fall då ersättningen har erhållits (eller beloppet har förfallit till betalning).

LEASINGAVTAL

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen som leasetagare

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingkulden undantaget valutaomräkning. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingkulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att Storskogen inte är rimligt säkra på att åtgänderna till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen leasingkulda motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av Storskogen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av leasingavtalet ökar leasingkulden för att återspegla räntan på

leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Tillämpning av praktiska undantag

Storskogen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen t.ex. av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Koncernen som leasegivare

De avtal där koncernen är leasegivare redovisas som antingen finansiella eller operationella. De framtida intäkterna från finansiella leasingavtal redovisas som en nettoinvestering medan intäkter från operationella leasingavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteutgifter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se beskrivning nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och leasingskulder, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas om det finns en legal rätt att

reglera skattefordringar mot skatteskulder på nettobasis och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan; aktier, kundfordringar och övriga fordringar. Bland skulderna ingår låneskulder, leasingskulder, leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillningar och optioner för köp av innehav utan bestämmande inflytande och övriga skulder. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats. Koncernen har finansiella instrument i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 24.

Redovisning och borttagande

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras i någon av följande kategorier;

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via resultaträkningen, eller
- Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument utgörs av kundfordringar, finansiella placeringar och likvida medel och hänförs alla till kategorin Upplupet anskaffningsvärde.

Egetkapitalinstrument: klassificeras till verkligt värde via resultatet om de hålls för handel. I sådana fall redovisas omvärderingar i resultatet. Om egetkapitalinstrument inte innehas för handel kan ett oåterkalleligt val göras att klassificera dem till verkligt värde via övrigt totalresultat utan efterföljande omklassificering till resultatet.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de enligt effektivräntemetoden.

Övriga skulder värderade till verkligt värde omfattar sälj-/köpoptioner avseende utköp av innehav utan bestämmande inflytande och tilläggsköpeskillning (villkorad köpeskillning). Tilläggsköpeskillning baseras normalt på resultatet i det förvärvade bolaget under de

närmast kommande åren. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas. Räntekostnaden periodiseras därefter fram till utbetalningsdagen. Villkorad köpeskillning omvärderas vid varje rapporttillfälle. Över- eller underskjutande belopp bokas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter och -kostnader efter att Storskogen ägt enheten i 12 månader. Tilläggsköpeskillingar redovisas som kortfristiga om de förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Beräknade nyttjandeperioder:	
- byggnader	20–50 år
- maskiner, inventarier och bilar	3–10 år
- övriga inventarier	3–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelationer, varumärken och rättigheter och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder anses vara obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Goodwill	Obestämbar
- Varumärken och rättigheter	5 år
- Kundrelationer	3–10 år
- Aktiverade utvecklingsutgifter	5–7 år

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultatet. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor

som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet som egetkapitalinstrument och som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Härutöver omfattar nedskrivningen även avtalstillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultatet. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för den finansiella tillgången, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar, leasingfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteintäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier. Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se koncernens not 25 Finansiella risker. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet.

UTDELNINGAR

Utdelningar redovisas som skuld efter att utdelningen fastställts av årsstämman eller vid extra bolagsstämma.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernen bär därmed ingen risk för ytterligare inbetalningar. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som

en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Upplysning om eventalförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

NYA OCH ÄNDRADE REDOVISINGSSTANDARDE SOM TRÄDER I KRAFT EFTER 2019

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2020. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över resultat och övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte

överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som en skuld till det negativa verkliga värdet med värdeförändring i resultatet. Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intressebolag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventulförpliktelser och eventuelltillgångar vilket innebär att finansiella garantiavtal redovisas som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill mm

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som i koncernen inte är föremål för avskrivning, skrivs i moderbolaget av i enlighet med ÅRL. Detta innebär avskrivning över i normalfallet fem år. I särskilda fall kan avskrivningstiden vara längre än fem år.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NOTER

KONCERNEN

Not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de uppskattningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekt på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Redovisning av uppskjutna skattefordringar

Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av hur framtida skattepliktiga intäkter kommer att kunna utnyttjas mot avdragsgilla temporära skillnader och ackumulerade skattemässiga underskott. Dessutom krävs väsentliga överväganden vid bedömning av effekten av vissa rättsliga eller ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika skattemässiga jurisdiktioner.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Option för köp av innehav utan bestämmande inflytande

Värdering sker initialt med fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Denna omvärderas vid varje balansdag. Osäkerheten i värderingen ligger i tillämpad diskonteringsränta och i prognoser som värderingen baseras på.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Per varje balansdag sker en genomgång av bedömda nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur länge koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användningen av tillgången.

Varulager

I samband med respektive balansdag sker en beräkning av nettoförsäljningsvärde för varulagret där de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Rörelseförvärv

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar

Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv (se not 5). Framför allt är verkligt värde på villkorade köpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av Handel, Industri och Tjänster. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Affärsområde Handel fokuserar på bolag med starka varumärken inom sin egen nisch, mestadels distributörer och grossister med både egna och externa varumärken. Handel består av 12 affärsenheter och stod för 31 procent av omsättningen under 2019.

Affärsområde Industri fokuserar på traditionella B2B industribolag inom tung/medeltung industri, legoproduktion och automation. Industri består av 19 affärsenheter och stod för 28 procent av omsättningen under 2019.

Affärsområde Tjänster fokuserar på tjänstebolag med starka positioner inom specifika B2B nischer. Undersegment inkluderar bland annat installation, specialiserad logistik och entreprenad/infrastruktur. Tjänster består av 18 affärsenheter och stod för 41 procent av omsättningen under 2019.

UPPFÖLJNING PER SEGMENT

2019-01-01 – 2019-12-31, TSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	1 878 716	1 729 164	2 555 092	-	6 162 972
Kostnad för sålda varor	-1 631 398	-1 354 084	-2 123 493	-20 772	-5 129 747
Bruttoresultat	247 318	375 080	431 599	-20 772	1 033 225
Försäljningskostnader	-141 057	-139 609	-146 976	-6 011	-433 654
Administrationskostnader	-50 113	-111 716	-75 731	-24 321	-261 880
Övriga rörelseintäkter	14 086	21 684	32 128	0	67 898
Övriga rörelsekostnader	-21 798	-1 168	-1 714	-180	-24 861
Rörelseresultat	48 435	144 271	239 306	-51 284	380 728
Nettoomsättning per geografisk marknad, TSEK	Intäkter från externa kunder				
Sverige					5 180 486
Inom EU					529 979
Utanför EU					452 507
Totalt					6 162 972

UPPFÖLJNING PER SEGMENT

2018-01-01 – 2018-12-31, TSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och eliminerings	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	1 282 587	582 428	1 433 074	–	3 298 089
Kostnad för sålda varor	-1 110 788	-436 304	-1 158 036	–	-2 705 128
Bruttoresultat	171 799	146 124	275 038	–	592 961
Försäljningskostnader	-88 368	-42 803	-83 701	–	-214 872
Administrationskostnader	-46 102	-47 937	-53 563	-104	-147 705
Övriga rörelseintäkter	27 636	5 401	15 945	–	48 983
Övriga rörelsekostnader	-5 352	-284	-2 272	104	-7 804
Rörelseresultat	54 025	61 487	156 050	–	271 562

Nettoomsättning per geografisk marknad, TSEK	Intäkter från externa kunder
Sverige	2 871 787
Inom EU	332 440
Utanför EU	93 862
Totalt	3 298 089

2017-01-01 – 2017-12-31, TSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och eliminerings	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	900 799	307 570	490 815	–	1 699 184
Kostnad för sålda varor	-728 456	-246 560	-378 548	–	-1 353 564
Bruttoresultat	172 343	61 010	112 267	–	345 620
Försäljningskostnader	-63 299	-25 674	-45 972	–	-134 946
Administrationskostnader	-30 110	-22 817	-26 776	–	-79 703
Övriga rörelseintäkter	13 047	4 256	-1 073	–	16 229
Övriga rörelsekostnader	-2 227	-104	-206	–	-2 537
Rörelseresultat	91 664	15 966	37 032	–	144 663

Nettoomsättning per geografisk marknad, TSEK	Intäkter från externa kunder
Sverige	1 377 943
Inom EU	261 146
Utanför EU	60 095
Totalt	1 699 184

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade.

Not 4 Intäkter från avtal med kunder

Uppgifter per kundkategori, TSEK	2019	2018	2017
Grossister och distributörer	1 279 118	706 005	417 702
Övrig handel	226 259	261 382	222 424
Förädling	373 338	315 200	260 673
Summa segment Handel	1 878 716	1 282 587	900 799
Mekanisk industri och specialtillverkning	920 103	333 359	124 059
Industriell teknik och automation	692 044	98 159	67 900
Fordon	117 018	150 909	115 611
Summa segment Industri	1 729 164	582 428	307 570
Konstruktion och teknikkonsulter	656 482	581 094	169 215
Installation och service	259 051	109 660	–
Transport och logistik	620 664	303 136	103 399
Entreprenad och anläggning	856 747	434 515	218 201
Data, telekommunikation och IT-säkerhet	162 148	4 668	–
Summa segment Tjänster	2 555 092	1 433 074	490 815
Totalt	6 162 972	3 298 089	1 699 184

Avtalstillgångar, TSEK	2019	2018	2017
Ingående balans	82 186	49 330	6 672
Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv	7 736	13 518	16 826
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	122 822	19 338	25 832
Utgående balans	212 744	82 186	49 330

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordran.

Avtalsskulder, TSEK	2019	2018	2017
Ingående balans	95 900	58 710	2 002
Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv	95 772	77 171	16 582
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	84 979	-39 981	40 126
Utgående balans	276 651	95 900	58 710

Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts). Samtliga ingående balanser för avtalsskulder redovisas som intäkt under nästkommande år.

Not 5 Förvärv av rörelse**Koncernens genomförda förvärv från och med räkenskapsåret 2017**

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balans- omslutning, TSEK	Nettomsättning, helårsbasis, TSEK	Segment
Svenska Kläckerier AB	Äggproduktion	jan, 2019	2 645	14 409	Handel
Tolarp Kyckling AB	Äggproduktion	jan, 2019	6 377	3 225	Handel
Båstad-Gruppen AB, inkl. dotterbolag	Partihandel med kläder och skor	feb, 2019	206 557	369 043	Handel
Golvgrossisten Törnqvist & Berg AB ¹⁾	Partihandel med virke och andra byggmaterial	feb, 2019	-	5 801	Handel
Baldacci AB, inkl. dotterbolag	Partihandel med parfym och kosmetik	juli, 2019	65 262	142 168	Handel
Umeå Golvcenter AB	Partihandel med virke och andra byggmaterial	juli, 2019	26 336	61 382	Handel
Riviera Markiser & Persienner AB	Tillverkning och försäljning av solskyddsprodukter	sept, 2019	75 009	65 929	Handel
A Lot Decoration Sweden AB	Partihandel med övriga hushållsvaror	okt, 2019	68 344	85 027	Handel
Swedfarm Väst AB (fd Gimranäs AB)	Äggproduktion	okt, 2019	35 097	44 075	Handel
AHs Group AB	Specialiserad butikshandel med textilier, järn och VVS-varor	nov, 2019	23 694	40 884	Handel
Sandryds Group AB, inkl. dotterbolag	Partihandel med kläder och skor	dec, 2019	146 354	152 587	Handel
Elektroautomatik i Sverige AB	Teknisk konsultverksamhet inom industrieteknik	jan, 2019	141 486	260 086	Industri
Ingenjörfirman G. Hedlund AB	Tillverkning av övriga verktygsmaskiner	feb, 2019	29 722	45 888	Industri
Albin Components AB	Tillverkning av lager, kuggjul och andra delar för kraftöverföring	mars, 2019	83 123	228 912	Industri
Noas Snickeri i Tibro AB	Tillverkning av andra möbler	mars, 2019	36 487	85 129	Industri
Roslagsgjuteriet AB	Gjuteriverksamhet	maj, 2019	18 029	68 178	Industri
Storebrogjuteriet AB, inkl. dotterbolag	Gjuteriverksamhet	maj, 2019	44 156	84 965	Industri
Milltech AB	Tillverkning av övriga verktygsmaskiner	juni, 2019	10 401	16 801	Industri
Milltech Engineering AB	Teknisk konsultverksamhet inom industrieteknik	juni, 2019	1 095	3 215	Industri
Alfta Kvalitetsindustri AB, inkl. dotterbolag	Äga och förvalta aktier i industriföretag	juli, 2019	113 289	158 414	Industri
Fasadresurs i Stockholm AB ²⁾	Fastighetsrelaterade stödtjänster	mars, 2019	-	-	Tjänster
Tofta Gård Borrteknik AB	Mark och grundarbeten	mars, 2019	24 585	29 445	Tjänster
Tofta Gård Maskin AB	Uthyrning och leasing av bygg- och anläggningsmaskiner	mars, 2019	8 765	2 124	Tjänster
NetRed AB	Partihandel med datorer och kringutrustning samt programvara	april, 2019	18 115	33 730	Tjänster
Elcommunication Sweden AB	Elinstallationer	maj, 2019	148 213	172 564	Tjänster
CS Riv och Hålltagning AB, inkl. dotterbolag	Specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet	juni, 2019	46 822	62 341	Tjänster
Storskogen Holding ³⁾		juni, 2019	-	-	Tjänster
Jata Cargo AB	Internationella transporter	juli, 2019	38 554	165 318	Tjänster
JH i Sverige AB, inkl. dotterbolag	Mark- och anläggningsentreprenadverksamhet	juli, 2019	126 099	249 334	Tjänster
Miljögården i Kristianstad AB	Återvinning av källsorterat material	sept, 2019	10 168	6 764	Tjänster
Trellegräv AB	Maskingrävningsrörelse	okt, 2019	115 465	171 214	Tjänster
SGD Sveriges Golvdistributörer AB, inkl. dotterbolag	Golvgrossister	april, 2018	90 891	208 633	Handel
FREDRIKSSON & BERGLUND – Golvgrossisten i Skövde AB	Golvgrossister	april, 2018	21 088	61 535	Handel
Golv och Bygg terminalen i Norrköping AB	Golvgrossister	april, 2018	39 193	92 384	Handel
Smederna Sverige AB	Tillverkning av metallstommar	maj, 2018	56 347	182 175	Industri
ARAT AB, inkl. dotterbolag	Utrustning till sågverks- och vidareförädlingsindustrin	dec, 2018	183 748	292 967	Industri
Stockholms Rörexpress AB	VVS	feb, 2018	31 792	114 211	Tjänster
Plåthuset Mälardalen AB	Stål & plåtkonstruktioner	maj, 2018	85 688	449 111	Tjänster
Plåthuset Syd AB	Stål & plåtkonstruktioner	maj, 2018	6 609	31 638	Tjänster
Samus Holding AB, inkl. dotterbolag	Transportförmedling, spedition, åkeriverksamhet	juli, 2018	140 702	343 085	Tjänster
BR Solutions AB	Byggnadstjänster bensinstationer	juli, 2018	87 230	237 096	Tjänster
Fraktpartner International AB ⁴⁾	Logistik tjänster	okt, 2018	18 232	52 134	Tjänster
EU Plast AB	Tjänster inom industrigolv	dec, 2018	14 358	48 607	Tjänster
IDATA AB	Leverantör av utdatatjänster	dec, 2018	47 515	149 782	Tjänster
Imazo AB, inkl. dotterbolag	Grossister djurtillbehör	april, 2017	156 013	424 513	Handel
Skidsta Hus AB, inkl. dotterbolag	Bygger och säljer villor och fritidshus	juli, 2017	59 960	236 206	Handel
RS Fastigheter i Sölvesborg AB	Fastighetsförvaltning	okt, 2017	25 445	4 960	Industri
Stål & Rörmontage i Sölvesborg AB	Design, tillverkning och montering rostfria broar	okt, 2017	70 224	156 405	Industri
Teodoliten Förvaltning AB, inkl. dotterbolag	Mätteknik	jan, 2017	42 745	88 150	Tjänster
Linköpings Tungservice AB, inkl. dotterbolag	Logistik tjänster (tunggodshantering)	juni, 2017	13 213	31 886	Tjänster
Telarco Invest AB, inkl. dotterbolag	Installation, service och entreprenad el och fiber	juni, 2017	132 504	234 637	Tjänster
MCA Lyft & Montage AB	Lyft och montage rulltrappor (tunggodshantering)	dec, 2017	6 144	12 485	Tjänster

¹⁾ Har sålts under året. Angiven omsättning är bidraget under innehavstiden.

²⁾ Har fusionerats in i IMBEGO AB i november 2019.

³⁾ Förvärv av 9,9 % minoritetsandel.

⁴⁾ I september 2019 har bolaget fusionerats med TK Logistik AB som är ett helägt dotterbolag till Storskogen Industrier AB.

**FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV
2019**

Verkligt värde vid förvärvstidpunkt, TSEK	Handel	Industri	Tjänster	Summa
Immateriella tillgångar	71 710	79 400	79 200	230 310
Materiella anläggningstillgångar	76 749	72 309	78 499	227 557
Uppskjuten skattefordran	8 501	–	–	8 501
Varulager	244 355	138 199	52 122	434 676
Övriga omsättningstillgångar	231 333	185 498	357 940	774 771
Uppskjuten skatteskuld	-27 372	-33 060	-33 421	-93 853
Skulder till kreditgivare	-105 199	-28 879	-6 632	-140 710
Övriga skulder	-242 860	-195 760	-232 037	-670 657
Förvärvade nettotillgångar	257 217	217 707	295 671	770 595
Goodwill	401 726	334 615	497 894	1 234 235
Innehav utan bestämmande inflytande	-31 547	-17 082	-67 006	-115 635
Summa	627 396	535 240	726 560	1 889 196
Köpeskillning inklusive villkorad köpeskillning exkl. förvärvskostnader				
utgörs av				
Kontant betalning	620 258	530 350	717 436	1 868 044
Villkorad köpeskillning ej ännu erlagd	7 138	4 890	9 124	21 152
Summa	627 396	535 240	726 560	1 889 196
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag				
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-3 838	-4 549	-5 345	-13 732
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-620 258	-530 350	-717 436	-1 868 044
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	40 292	40 884	133 804	214 980
Nettoutflöde likvida medel	-583 804	-494 015	-588 977	-1 666 796

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelse-kostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat. Förvärvsanalys för 2019 års förvärv är preliminära då koncernen ej erhållit fullständiga uppgifter från de förvärvade företagen.

Tilläggsköpeskillningar

Tilläggsköpeskillning är en villkorad köpeskillning som normalt baseras på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren, antingen som ett binärt utfall om en viss resultatnivå uppfylls, eller som en trappa där utfallet är högre ju högre vinstnivå den förvärvade enheten uppnår under en på förhand bestämd räkenskapsperiod i framtiden. Normalt är att tilläggsköpeskillning faller ut,

om villkoren uppfylls, efter 1-3 år från förvärvstidpunkten. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillningen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta. Det sannolika utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde.

Förvärv efter räkenskapsårets utgång

Sedan utgången av räkenskapsåret 2019 har fem plattformsförvärv och tre tilläggsförvärv gjorts. Se Not 31 för information om dessa förvärv.

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, TSEK	Handel	Industri	Tjänster	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	458 831	740 239	443 781	1 642 851
Årets resultat	3 830	24 251	39 666	67 747
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Omsättning	984 530	951 588	892 834	2 828 952
Årets resultat	32 758	47 311	124 720	204 789

**FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV
2018**

Verkligt värde vid förvärvstidpunkt, TSEK	Handel	Industri	Tjänster	Summa
Immateriella tillgångar	15 695	18 234	73 119	107 048
Materiella anläggningstillgångar	21 407	50 024	111 080	182 511
Finansiella anläggningstillgångar	810	174	–	984
Varulager	67 459	43 780	16 370	127 609
Övriga omsättningstillgångar	74 820	163 358	306 303	544 481
Uppskjuten skatteskuld	-4 952	-4 903	-21 284	-31 138
Skulder till kreditgivare	-10 985	-24 701	-23 806	-59 492
Övriga skulder	-75 735	-182 394	-231 972	-490 101
Förvärvade nettotillgångar	88 519	63 572	229 810	381 902
Goodwill	99 385	144 288	518 732	762 405
Innehav utan bestämmande inflytande	–	-14 462	-35 205	-49 667
Summa	187 904	193 398	713 337	1 094 640
Köpeskilling exkl. förvärvskostnader				
utgörs av				
Kontant betalning	168 235	190 748	685 806	1 044 790
Villkorad köpeskilling	19 669	2 650	27 531	49 850
Summa	187 904	193 398	713 337	1 094 640
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag				
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-470	-502	-2 080	-3 052
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-168 235	-190 748	-685 806	-1 044 790
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	12 935	54 353	90 392	157 680
Nettoutflöde likvida medel	-155 770	-136 897	-597 494	-890 162
Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, TSEK				
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Intäkter	989 809	118 180	1 322 479	2 430 468
Årets resultat	28 723	4 155	42 528	75 407
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Intäkter	1 116 452	476 219	1 846 184	3 438 856
Årets resultat	70 512	29 601	122 832	222 945

**FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV
2017**

Verkligt värde vid förvärvstidpunkt, TSEK	Handel	Industri	Tjänster	Summa
Immateriella tillgångar	29 385	0	10 500	39 885
Materiella anläggningstillgångar	45 606	43 428	77 165	166 199
Finansiella anläggningstillgångar	118	216	5 378	5 712
Varulager	71 222	20 842	285	92 349
Övriga omsättningstillgångar	98 642	51 183	152 554	302 379
Uppskjuten skatteskuld	-18 402	-5 006	-8 175	-31 583
Skulder till kreditgivare	-4 291	-30 300	-44 985	-79 576
Övriga skulder	-71 764	-32 883	-63 652	-168 299
Förvärvade nettotillgångar	150 516	47 480	129 070	327 066
Goodwill	134 251	64 280	161 775	360 306
Innehav utan bestämmande inflytande	-13 073	–	-7 738	-20 811
Summa	271 694	111 760	283 107	666 561
Köpeskilling exkl. förvärvskostnader				
utgörs av				
Kontant betalning	248 773	111 760	261 999	622 532
Ännu ej utbetald köpeskilling	–	–	6 750	6 750
Villkorad köpeskilling	22 921	–	14 358	37 279
Summa	271 694	111 760	283 107	666 561
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag				
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-884	-99	-986	-1 969
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-248 773	-111 760	-261 999	-622 532
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	29 105	32 622	88 566	150 293
Nettoutflöde likvida medel	-220 552	-79 237	-174 419	-474 208

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, TSEK	Handel	Industri	Tjänster	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Intäkter	330 209	29 310	185 770	545 289
Årets resultat	24 084	-1 399	28 834	51 519
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Intäkter	660 719	111 764	370 616	1 143 099
Årets resultat	50 042	9 907	69 329	129 278

Not 6 Avskrivningar

Avskrivningar per funktion, TSEK	2019	2018	2017
Kostnad för sålda varor	-223 159	-103 577	-51 545
Försäljningskostnader	-40 153	-18 932	-8 543
Administrationskostnader	-6 674	-3 105	-1 646
Summa avskrivningar	-269 986	-125 614	-61 734
Avskrivningar per tillgångslag TSEK	2019	2018	2017
Immateriella tillgångar	-69 200	-30 791	-11 057
Byggnader och mark	-12 682	-7 060	-4 283
Maskiner, bilar och inventarier	-77 122	-36 291	-18 956
Nyttjanderättstillgångar	-110 982	-51 472	-27 438
Summa avskrivningar	-269 986	-125 614	-61 734

Not 7 Rörelsens kostnader

TSEK	2019	2018	2017
Råvaror och förnödenheter	-3 743 189	-2 040 372	-968 638
Övriga externa kostnader	-205 517	-88 271	-58 283
Personalkostnader	-933 165	-460 627	-259 931
Avskrivningar	-223 159	-103 577	-51 545
Nedskrivningar av Goodwill	-22 893	-7 968	-13 851
Reservering förväntade kreditförluster	-1 825	-4 313	-1 317
Inkluderat i Kostnad för sålda varor	-5 129 747	-2 705 128	-1 353 564
Övriga externa kostnader	-167 119	-84 977	-61 592
Personalkostnader	-221 013	-109 096	-61 563
Avskrivningar	-40 153	-18 932	-8 543
Nedskrivningar av Goodwill	-5 370	-1 867	-3 249
Inkluderat i Försäljningskostnader	-433 654	-214 872	-134 946
Övriga externa kostnader	-181 535	-108 236	-57 536
Personalkostnader	-73 671	-36 365	-20 521
Avskrivningar	-6 674	-3 105	-1 646
Inkluderat i Administrationskostnader	-261 880	-147 706	-79 703
Övriga externa kostnader	-24 861	-7 803	-2 537
Inkluderat i Övriga rörelsekostnader	-24 861	-7 803	-2 537

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

2019, TSEK	Styrelse och ledande befattningshavare (5 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	9 175 (840)	842 095 (15 054)	851 270 (15 894)
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	4 483 (1 286)	345 461 (57 285)	349 944 (58 571)
Summa	13 658	1 187 556	1 201 214

2018, TSEK	Styrelse och ledande befattningshavare (5 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	8 050 (-)	406 536 (-)	414 586 (-)
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	3 520 (795)	170 787 (29 791)	174 307 (30 586)
Summa	11 570	577 323	588 893

2017, TSEK	Styrelse och ledande befattningshavare (5 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	7 922 (-)	237 308 (-)	245 230 (-)
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	3 010 (419)	90 479 (12 999)	93 489 (13 418)
Summa	10 932	327 787	338 719

Medelantal anställda	2019		2018		2017	
	kvinnor/män		kvinnor/män		kvinnor/män	
Sverige	2 204	323/1 880	1 034	138/896	737	102/635
Övriga EU	18	2/16	16	3/13	16	3/13
Summa	2 222		1 050		753	

Könsfördelning i styrelse och företagsledning	2019-12-31	
	kvinnor/män	
Styrelse	6	2/4
Övriga ledande befattningshavare	6	1/5
Summa	12	

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Elisabeth Thand Ringqvist	-	-	-	-
Styrelseledamot, Peter Ahlgren (ingår i ledande befattningshavare)	-	-	-	-
Styrelseledamot, Alexander Bjärgård (ingår i ledande befattningshavare)	-	-	-	-
Styrelseledamot, Bengt Braun	-	-	-	-
Styrelseledamot, Louise Hedberg	-	-	-	-
Styrelseledamot, Johan Thorell	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare, 5 pers	9 175	1 286	3 197	13 658
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	9 175	1 286	3 197	13 658

Upplysningar lämnas enbart för 2019 eftersom tidigare styrelser och koncernledning inte är representativa för Storskogen Group-koncernen och koncernledningen samt ny styrelse tillträdde först den 15 november 2019. Inget styrelsearvode utgick för perioden.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN
Styrelseledamöter

Ingen ersättning utgick för moderbolagets styrelsearbete under 2019, då styrelsen tillträdde först den 15 november 2019.

VD och koncernchef

Ersättning utgörs av fast lön, pension och förmåner.

Koncernledning

Ersättning utgörs av fast och rörlig lön, pension och förmåner.

Not 9 Ersättning till revisorer

TSEK	2019	2018	2017
Ernst & Young AB			
Revisionsuppdrag	6 990	-	-
Andra uppdrag	3 494	-	-
Summa	10 484	-	-
Övriga revisorer			
KPMG AB			
Revisionsuppdrag	-	3 974	2 081
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	389	-
Skatterådgivning	-	33	63
Andra uppdrag	1 842	174	404
Summa	1 842	4 570	2 548
Grant Thornton Sweden AB			
Revisionsuppdrag	-	858	171
Summa	-	858	171
Övriga revisorer			
Revisionsuppdrag	-	16	-
Andra uppdrag	810	-	-
Summa	810	16	-

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 10 Rörelsens övriga intäkter och kostnader

TSEK	2019	2018	2017
Rörelsens övriga intäkter			
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	8 101	1 866	1 105
Kursvinster	10 946	7 920	3 603
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	21 443	13 782	-
Erhållna statliga/offentliga stöd	8 887	6 783	4 320
Övrigt	18 520	18 632	7 201
Totalt	67 898	48 983	16 229
Rörelsens övriga kostnader			
Kursförluster	-14 188	-2 578	-638
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-175	-426	-108
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-10 541	-	-
Övrigt	43	-4 799	-1 791
Totalt	-24 861	-7 803	-2 537

Not 11 Finansnetto

TSEK	2019	2018	2017
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:			
Ränteintäkter från kundfordringar	1 098	920	672
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	508	158	405
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	1 606	1 078	1 077
Övriga finansiella intäkter			
Finansiella placeringar	–	487	205
Valutakursförändringar	518	204	157
Finansiella intäkter	2 124	1 769	1 439
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:			
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	-21 603	-11 748	-11 501
Räntekostnader på leasingkulder	-12 773	-5 622	-3 355
Räntekostnader övriga finansiella skulder	–	-294	-199
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-34 376	-17 664	-15 055
Övriga finansiella kostnader			
Finansiella placeringar	–	–	-2
Valutakursförändringar	-167	-101	-224
Övrigt	-66	-122	-308
Finansiella kostnader	-34 609	-17 887	-15 589
Finansnetto	-32 485	-16 117	-14 150

Not 12 Skatter**Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat**

TSEK	2019	2018	2017
Aktuell skattekostnad (-)			
Årets skattekostnad	-114 571	-50 460	-32 450
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-119	-1	-23
Summa	-114 690	-50 461	-32 473
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)			
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	28 159	-4 101	-6 841
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	–	1 336	–
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskott	–	–	7 646
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	–	-2 964	-787
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-15	–	–
Summa	28 144	-5 729	18
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-86 546	-56 190	-32 455

FORTS. NOT 12 SKATTER**Avstämning av effektiv skatt**

	2019		2018		2017	
	%	TSEK	%	TSEK	%	TSEK
Resultat före skatt		348 242		255 445		130 513
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	21,4	-74 524	22,0	-56 198	22,0	-28 713
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,0	-78	0,1	-366	0,0	-44
Ej avdragsgilla kostnader	3,6	-12 577	3,4	-8 604	4,2	-5 481
Ej skattepliktiga intäkter	-0,6	2 098	-3,0	7 606	-1,4	1 820
Uppskjuten skatt	0,3	-979	0,0	–	0,0	–
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0	94	-0,1	139	0,0	18
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0	-134	0,0	-1	0,0	-23
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	0,0	–	-0,5	1 336	0,0	–
Schablonränta på periodiseringsfond	0,1	-447	0,0	-102	0,0	-32
Redovisad effektiv skatt	24,9	-86 546	22,0	-56 190	24,9	-32 455

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2019, TSEK	Balans per 1 jan 2019	Redovisat i årets resultat	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2019
Materiella anläggningstillgångar	-31 068	519	-12 489	-43 038
Immateriella tillgångar	-37 253	14 239	-46 759	-69 773
Varulager	–	5 671	-5 671	–
Obeskattade reserver	-68 378	7 715	-24 933	-85 596
Aktivering av underskottsavdrag	6 170	–	–	6 170
Summa	-130 529	28 144	-89 852	-192 237
2018, TSEK	Balans per 1 jan 2018	Redovisat i årets resultat	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2018
Materiella anläggningstillgångar	-11 225	-76	-19 767	-31 068
Immateriella tillgångar	-20 234	7 234	-24 253	-37 253
Kortfristiga fordringar	69	-69	–	–
Obeskattade reserver	-46 747	-11 309	-10 322	-68 378
Korrigerad skatt från föregående år	-23	23	–	–
Aktivering av underskottsavdrag	7 702	-1 532	–	6 170
Summa	-70 458	-5 729	-54 342	-130 529

2017, TSEK	Balans per 1 jan 2017	Redovisat i årets resultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2017
Materiella anläggningstillgångar	-3 226	-868	-7 131	-11 225
Immateriella tillgångar	-13 885	2 341	-8 690	-20 234
Kortfristiga fordringar	69	-	-	69
Obeskattade reserver	-22 223	-9 079	-15 445	-46 747
Korrigerad skatt från föregående år	-	-23	-	-23
Aktivering av underskottsavdrag	55	7 647	-	7 702
Summa	-39 210	18	-31 266	-70 458

Underskotten är ej tidsbegränsade.

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden, TSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Totalt
Ingående balans 2017-01-01	1 820	-	465 552	-	46 412	513 784
Rörelseförvärv	-	550	365 727	9 000	30 500	405 777
Internt utvecklade tillgångar	1 719	-	-	-	-	1 719
Övriga investeringar	-	1 000	-	-	-	1 000
Övriga förändringar	-	-	3 000	-	-	3 000
Utgående balans 2017-12-31	3 539	1 550	834 279	9 000	76 912	925 280
Ingående balans 2018-01-01	3 539	1 550	834 279	9 000	76 912	925 280
Rörelseförvärv	-	-	762 405	-	107 048	869 453
Internt utvecklade tillgångar	8 821	-	-	-	-	8 821
Omklassificering	2 778	-	-15 786	-	-	-13 008
Utgående balans 2018-12-31	15 138	1 550	1 580 898	9 000	183 960	1 790 546
Ingående balans 2019-01-01	15 138	1 550	1 580 898	9 000	183 960	1 790 546
Rörelseförvärv	1 261	2 128	1 234 235	17 821	209 100	1 464 545
Internt utvecklade tillgångar	5 705	439	-	-	-	6 144
Rörelseförsäljning	-1 261	-	-163	-	-	-1 424
Utgående balans 2019-12-31	20 843	4 117	2 814 970	26 821	393 060	3 259 811

Akkumulerade av- och nedskrivningar, TSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Totalt
Ingående balans 2017-01-01	-1 452	-	-35 854	-	-1 589	-38 895
Rörelseförvärv	-	-165	-	-	-	-165
Årets nedskrivning	-	-	-17 099	-	-	-17 099
Årets avskrivningar	-183	-233	-	-900	-9 741	-11 057
Utgående balans 2017-12-31	-1 635	-398	-52 953	-900	-11 330	-67 216
Ingående balans 2018-01-01	-1 635	-398	-52 953	-900	-11 330	-67 216
Omklassificering	-2 778	-	15 784	-	-	13 006
Årets nedskrivning	-	-	-9 835	-	-	-9 835
Årets avskrivningar	-358	-310	-	-1 801	-28 322	-30 791
Utgående balans 2018-12-31	-4 771	-708	-47 005	-2 701	-39 652	-94 837
Ingående balans 2019-01-01	-4 771	-708	-47 005	-2 701	-39 652	-94 837
Årets nedskrivning	-	-	-28 265	-	-	-28 265
Årets avskrivningar	-1 691	-647	-	-2 113	-64 749	-69 200
Utgående balans 2019-12-31	-6 462	-1 355	-75 270	-4 814	-104 401	-192 302

Redovisade värden, TSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Totalt
Per 2017-01-01	368	-	429 698	-	44 823	474 889
Per 2017-12-31	1 904	1 152	781 326	8 100	65 582	858 064
Per 2018-12-31	10 367	842	1 533 894	6 299	144 308	1 695 710
Per 2019-12-31	14 381	2 762	2 739 701	22 007	288 659	3 067 509

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Nedskrivningsprövning av betydande goodwill görs per kassagenererande enhet, som för 2019 utgjordes av 11 kluster enligt följande:

Redovisat värde, TSEK	2019
Entreprenad & infrastruktur	622 175
Logistik	253 910
Installation & konstruktion	310 946
System	122 284
Automation	221 401
Stålkonstruktion	88 825
Tillverkning	239 414
Produkter	42 118
Grossister & distributörer	560 500
Förädling	144 368
Övrig handel	133 760
Summa	2 739 701

Fördelning av goodwill per segment:

Redovisat värde, TSEK	2019	2018	2017
Handel	838 495	464 167	372 619
Industri	590 919	256 022	113 734
Tjänster	1 310 287	813 705	294 973
Summa	2 739 701	1 533 894	781 326

Koncernens redovisade goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjanderätt hänförs vid nedskrivningsprövningen till 11 kluster av dotterbolag som bedöms som kassagenererande enheter. I segment Handel ingår per utgången av 2019 tre kluster, i segment Industri ingår fyra kluster och i segment Tjänster ingår fyra kluster. Goodwillvärdet per kassagenererande enhet prövas årligen mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Samtliga kluster har prövats mot nyttjandevärdet per 2019-12-31.

NYTTJANDEVÄRDE

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av enheterna. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara

antaganden som utgör Storskogens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på koncernledningens prognoser som tar sitt ursprung i dotterbolagen senaste budgetar och prognoser och som aggregeras per kluster. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år. Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på enheten. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, EBITA-marginaler, utveckling av rörelsekapital samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje kluster i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar. Viktiga antaganden för respektive kluster beskrivs nedan.

VIKTIGA ANTAGANDEN VID NYTTJANDEVÄRDET PER KLUSTER

Framtida kassaflöden per kluster har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Storskogen har valt att göra beräkningen av nuvärdet av fritt kassaflöde. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive kluster. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkningen av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor oberoende av Storskogens kapitalstruktur. Diskonteringsräntan som använts för samtliga kluster är 9,6 procent (2018: 10-13 procent).

Beräkningen per 2019-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet för samtliga kluster utom i Övrig handel, som ingår i affärsområdet Handel, där nedskrivningsbehov om 28 265 TSEK identifierades och motsvarande nedskrivning gjordes. I övriga kluster föreligger inget nedskrivningsbehov. År 2018 genomfördes nedskrivning av goodwill om 9 835 TSEK.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nyttjandevärdet av respektive kluster är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av diskonterade kassaflöden. En känslighetsanalys visar att kvartstående goodwillvärde för samtliga kluster, med undantag för kluster Övrig handel, skulle försvaras om den långsiktiga tillväxten skulle vara en procentenhet lägre, EBITA-marginalen en procentenhet lägre eller om diskonteringsräntan skulle vara en procentenhet högre.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde, TSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående balans 2017-01-01	90 951	168 510	1 693	261 154
Rörelseförvärv	132 741	89 765	629	223 135
Övriga förvärv	306	20 429	35	20 770
Omklassificering	–	–667	–1 693	–2 360
Avyttringar	–4 302	–14 893	–	–19 195
Utgående balans 2017-12-31	219 696	263 144	664	483 504
Ingående balans 2018-01-01	219 696	263 144	664	483 504
Rörelseförvärv	72 612	215 980	200	288 792
Övriga förvärv	5 578	38 488	5 994	50 060
Avyttringar	–	–12 024	–	–12 024
Omräkningsdifferens	–	2	–	2
Utgående balans 2018-12-31	297 886	505 590	6 858	810 334
Ingående balans 2019-01-01	297 886	505 590	6 858	810 334
Rörelseförvärv	157 949	588 558	2 089	748 596
Inköp	11 389	74 876	2 708	88 973
Omklassificering	814	5 394	–5 979	229
Avyttringar	–70	–32 876	–	–32 946
Omräkningsdifferenser	99	942	–	1 041
Utgående balans 2019-12-31	468 067	1 142 484	5 676	1 616 227

Avskrivningar, TSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående balans 2017-01-01	–27 242	–116 990	–	–144 232
Rörelseförvärv	–38 436	–54 938	–	–93 374
Årets avskrivningar	–4 770	–18 956	–	–23 726
Omklassificering	–	40	–	40
Avyttringar	1 927	12 038	–	13 965
Utgående balans 2017-12-31	–68 521	–178 806	–	–247 327
Ingående balans 2018-01-01	–68 521	–178 806	–	–247 327
Rörelseförvärv	–7 293	–99 476	–	–106 769
Årets avskrivningar	–7 060	–36 291	–	–43 351
Avyttringar	–	8 221	–	8 221
Utgående balans 2018-12-31	–82 874	–306 352	–	–389 226
Ingående balans 2019-01-01	–82 874	–306 352	–	–389 226
Rörelseförvärv	–81 497	–439 542	–	–521 039
Årets avskrivningar	–12 682	–77 122	–	–89 804
Omklassificering	–261	32	–	–229
Avyttringar	5	24 607	–	24 612
Omräkningsdifferenser	–99	–370	–	–469
Utgående balans 2019-12-31	–177 408	–798 747	–	–976 155

Redovisade värden, TSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Per 2017-01-01	63 710	51 520	1 693	116 923
Per 2017-12-31	151 176	84 338	664	236 178
Per 2018-12-31	215 013	199 238	6 858	421 109
Per 2019-12-31	290 660	343 737	5 676	640 073

Not 15 Varulager

TSEK	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Råvaror och förnödenheter	214 965	106 056	70 653	104 420
Varor under tillverkning	44 428	20 683	21 655	11 298
Färdiga varor och handelsvaror	435 681	189 350	109 461	9 921
Förskott leverantörer	12 085	3 992	1 544	1 442
Pågående arbete	114 647	37 734	47 565	5 746
Summa	821 805	357 815	250 878	132 827

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår en koncernmässig nedskrivning av förvärvat varulager med 24,9 MSEK (-).

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Förutbetald hyra	17 739	4 898	2 054	1 434
Förutbetald försäkring	7 259	2 675	1 381	1 259
Förutbetalda leasingavgifter	8 344	3 676	331	3 436
Förutbetalda kostnader för datorer och program	2 182	1 003	300	518
Upplupna intäkter / avtalstillgångar	212 744	82 186	49 330	6 672
Övrigt	28 388	22 897	5 798	3 111
Summa	276 656	117 335	59 194	16 430

Not 17 Kundfordringar

TSEK	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Kundfordringar	838 741	601 573	275 403	145 336
Reserv för förväntade kreditförluster	-12 730	-5 086	-1 321	-1 297
Summa	826 011	596 487	274 082	144 039

För beskrivning av reservering för förväntade kreditförluster, se not 25.

Not 18 Likvida medel

TSEK	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Likvida medel	1 729 693	178 510	254 459	36 624
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	1 729 693	178 510	254 459	36 624

Likvida medel omfattas av reservering för förväntade kreditförluster. Reservering redovisas om inte beloppen bedöms vara oväsentliga.

Not 19 Eget kapital**AKTIEKAPITAL**

Per 31 december 2019 omfattar det registrerade aktiekapitalet två olika aktieslag:

TSEK	A-aktie	B-aktie
Röstvärde	10	1
Kvotvärde 31 december 2019	0,005	0,005
Utgående antal aktier 31 december 2019, tusen	20 000	80 000

Aktier av serie B äger företrädesrätt till en utdelning motsvarande 3 procent av investerat belopp. Eventuellt resterande medel ska först tillfalla aktier av serie A till dess A-aktierna erhållit 20 procent av den totala utdelningen. Därefter ska eventuell utdelning fördelas på aktier av serie A med 20 procent och aktier av serie B med 80 procent. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse.

UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning till bolagets aktieägare avseende räkenskapsåret 2019 om totalt 300 400 000 SEK, varav 3,02 SEK per A-aktie och 3,00 SEK per B-aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 maj 2020.

RESERVER

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKL. ÅRETS RESULTAT

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning samt option för återköp av egna aktier.

Not 20 Räntebärande skulder

Nedan listas koncernens räntebärande skulder. För mer information om förfallostrukturer och företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 25.

TSEK	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder, redovisat värde	2 238 848	55 332	21 009	40 979
Förfall inom 2-5 år	2 236 461	33 474	18 210	26 893
Förfall 5 år och senare	2 387	21 858	2 799	14 086
Leasingskulder, redovisat värde	357 784	187 628	69 254	83 355
Förfall inom 2-5 år	309 272	162 113	62 530	83 355
Förfall 5 år och senare	48 512	25 515	6 724	-
Summa redovisat värde	2 596 632	242 960	90 263	124 334
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	303 383	786 123	557 439	299 454
Fastighetslån	-	27 572	20 000	596
Avbetalningskontrakt	3 094	9 188	3 006	3 044
Leasingskulder	120 694	61 374	40 970	4 795
Summa	427 171	884 257	621 415	307 889

Not 21 Avsättningar

TSEK	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Avsättningar som är långfristiga skulder				
Garantiåtaganden	6 309	6 946	2 761	-
Återställningskostnader	6 926	6 067	6 373	-
Övrigt	11 776	13 453	-	2 839
Totalt	25 011	26 466	9 134	2 839

Not 22 Övriga skulder

TSEK	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Övriga långfristiga skulder				
Tilläggsköpeskillingar	49 093	55 132	25 538	–
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	247 242	63 780	33 981	–
Övrigt	24 702	–	–	–
Summa	321 037	118 912	59 519	–
Övriga kortfristiga skulder				
Momsskuld	81 176	51 153	33 345	13 053
Personalskatt	25 902	31 182	9 664	6 404
Tilläggsköpeskillingar	7 401	14 463	21 991	2 400
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	–	19 347	–	187
Övrigt	8 419	16 177	8 541	7 318
Summa	122 898	132 322	73 541	29 362
<i>Entreprenaduppdrag</i>				
Delfakturerat	22 978	49 422	33 666	32 457
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst (efter avdrag för redovisad förlust)	-17 613	-41 638	-27 882	-26 999
Summa	5 365	7 784	5 784	5 458
Summa övriga kortfristiga skulder	128 263	140 106	79 325	34 820

Optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande baseras normalt på en multipel av en framtida vinstnivå och omvärderas vid varje rapporttillfälle. Förändring i skulden redovisas i eget kapital.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Upplupna personalkostnader	222 207	113 460	61 142	28 215
Upplupna räntekostnader	1 323	223	288	308
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	71 255	51 115	34 306	24 081
Summa	294 785	164 798	95 736	52 604

Not 24 Finansiella instrument**KONCERNENS VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

Per 2019-12-31

TSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Aktier	–	1 387	1 387
Långfristiga fordringar	11 736	–	11 736
Kundfordringar	826 011	–	826 011
Övriga fordringar	314 218	–	314 218
Likvida medel	1 729 693	–	1 729 693
Summa	2 881 658	1 387	2 883 045
Finansiella skulder			
Villkorad tilläggsköpeskillning	–	56 494	56 494
Banklån	2 503 247	–	2 503 247
Övriga långfristiga skulder	24 702	–	24 702
Avbetalningskontrakt	42 078	–	42 078
Leverantörsskulder	446 203	–	446 203
Övriga kortfristiga skulder	415 647	–	415 647
Summa	3 431 877	56 494	3 488 371

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Per 2018-12-31

TSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Aktier	–	1 585	1 585
Långfristiga fordringar	6 646	295	6 941
Kundfordringar	596 487	–	596 487
Övriga fordringar	132 535	–	132 535
Likvida medel	178 510	–	178 510
Summa	914 178	1 880	916 058
Finansiella skulder			
Villkorad tilläggsköpeskillning	–	69 595	69 595
Banklån	774 564	–	774 564
Fastighetslån	69 361	–	69 361
Avbetalningskontrakt	34 292	–	34 292
Leverantörsskulder	319 821	–	319 821
Övriga kortfristiga skulder	285 555	–	285 555
Summa	1 483 593	69 595	1 553 188

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Per 2017-12-31

TSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Aktier	–	2 508	2 508
Finansiella tillgångar	7 115	–	7 115
Kundfordringar	274 082	–	274 082
Övriga fordringar	65 549	–	65 549
Likvida medel	254 459	–	254 459
Summa	601 205	2 508	603 713
Finansiella skulder			
Villkorad tilläggsköpeskillning	–	47 529	47 529
Banklån	535 493	–	535 493
Fastighetslån	49 948	–	49 948
Avbetalningskontrakt	15 925	–	15 925
Leverantörsskulder	141 121	–	141 121
Övriga kortfristiga skulder	167 149	–	167 149
Summa	909 636	47 529	957 165

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer.

VERKLIGT VÄRDE I UPPLYSNINGSSYFTE

För tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Not 25 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av finansiella risker i enlighet med den av styrelsen fastslagna finanspolicy. Företagets resultat och kassaflöde påverkas dock både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som koncernen möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisk (ränterisk, och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är koncernens finansfunktion som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur med graderad förfallostruktur samt uppnå låg riskexponering.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder, förskottsbetalningar till leverantörer samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer. En bedömning utförs när koncernen blir exponerad mot kreditrisk.

Koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för kundfordringar. Utöver kundfordringar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument såsom likvida medel. I de fall beloppen bedöms vara väsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalsstillgångar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Kreditriskerna uppstår både inom den dagliga operationella affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder vilket minskar kreditrisken. Kreditrisken relaterade till den operationella affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå. Även den finansiella verksamheten är förknippad med viss motpartsrisk. Denna exponering uppstår bland annat genom placering av likviditet, via upplåning och eventuella derivatinstrument. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom exempelvis förskottsbetalningar, garantier eller annan kreditförstärkning. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 30 och 90 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0 % (2018: 0 % 2017: 0 %).

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar "historisk förlustandel" för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur. Koncernen har, på grund av historiskt få och låga kreditförluster, valt att värdera förväntade kreditförluster för kundfordringar kollektivt.

Om faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger, sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Åldersanalys kundfordringar

TSEK	2019-12-31		2018-12-31		2017-12-31	
	Brutto	Nedskrivningar	Brutto	Nedskrivningar	Brutto	Nedskrivningar
Ej förfallna kundfordringar	683 992	-	457 653	-	174 617	-
Förfallna kundfordringar:						
1-90 dagar	132 540	-	123 949	-	87 504	-
>91 dagar	22 209	-12 730	19 971	-5 086	13 282	-1 321
Summa	838 741	-12 730	601 573	-5 086	275 403	-1 321

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer.

Förväntade kundförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod), TSEK	2019	2018	2017
Ingående redovisat värde	-5 086	-1 321	-3 066
Förvärv av dotterbolag	-7 674	-1 556	618
Återföring av tidigare reserveringar	-27	-	797
Nedskrivningar	-860	178	288
Bortskrivna belopp (konstaterad kreditförlust)	-92	296	280
Årets kreditförluster	-	-2 836	-202
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	1 009	153	-48
Omräkningsdifferens / Valutadifferens	-	-	12
Utgående redovisat värde	-12 730	-5 086	-1 321

LIKVIDA MEDEL

Koncernens kreditrisk uppstår även från placering av likvida medel. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförligt till placeringar. För placeringar på bankkonton är målsättningen att motparten ska ha en kreditvärdighet om minst A+/A1 (S&P/Moody's).

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn delges även annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid.

Kreditriskexponering

Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder, och det föreligger inte någon betydande kreditriskkoncentration till enstaka motparter. Nedan anges företagets betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

Kreditriskexponering (brutto) per 2019-12-31

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar, likvida medel och spärrade bankmedel. Kundfordringar med bruttovärde 838 741 (2018: 601 573; 2017: 275 403) TSEK utgörs av fordringar till bolag utan kreditriskbetyg. Likvida medel 1 729 693 (2018: 178 510; 2017: 254 459) TSEK är placerade hos finansiella institut med hög kreditvärdighet (AA-). Bedömningen har gjorts att det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av koncernens finansiella tillgångar.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prISRISKE. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk och valutarisk.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens upplåning till rörlig ränta. Vid balansdagens utgång var samtliga lån från kreditinstitut upptagna till rörlig ränta.

Givet den länestruktur som finns per balansdagen, får en räntepöppgång 1 procentenhet en påverkan på resultat före skatt på -30 238 TSEK på årsbasis.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

TSEK	Valuta	Förfall	Ränta		Redovisat värde		
					2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Skulder till kreditinstitut	SEK	2018-2025	Rörlig	0,9-3,9	2 503 247	774 564	535 581
Fastighetslån	SEK	2018-2019	Rörlig/Fast	1-1,3	-	69 361	49 948
Avbetalningskontrakt	SEK	2018-2023	Rörlig/Fast	1,3-5,1	42 078	34 292	15 925
Finansiella leasingkulder	SEK	1)	Rörlig/Fast	1)	478 478	249 002	110 224
Summa					3 023 803	1 127 219	711 678

1) Gruppen leasar produktionsutrustning under ett flertal olika leasingavtal som löper med varierande ränta och förfallostruktur.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering.

I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med -3 242 (2018: 2 573; 2017: 1 376) TSEK i rörelseresultatet och med -167 (2018: 103; 2017: -67) TSEK i finansnettot.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Utöver eget kapital är koncernens verksamhet i allt väsentligt finansierad via nytecknade lån och kreditfaciliteter

om totalt 4 200 000 TSEK. Koncernens finansieringsvillkor utgörs av soliditet samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Samtliga villkor uppfylldes per balansdagen med god marginal. Av det totala kreditbeloppet bestod vid årsskiftet 1 200 000 TSEK av en icke utnyttjad förvärvsfacilitet och 500 000 TSEK av en revolverande kreditfacilitet, varav 376 487 TSEK var outnyttjad. Den totala likviditetsreserven bestående av likvida medel och onyttjade checkräkningskrediter uppgick per balansdagen till 2 106 180 (2018: 272 043; 2017: 317 439) TSEK.

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmliga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av koncernen och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 3-9 månader före förfalldagen. Koncernen tecknade en förvärvsfacilitet om 1 200 000 TSEK vid slutet av 2019 vilken, tillsammans med den revolverande kreditfaciliteten om 500 000 TSEK, innebär att koncernens finansieringsrisk bedöms vara låg.

Koncernens kontraktensliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

2019-12-31					
Löptidsanalys, TSEK	<1 år	1-5 år	>5 år	Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	310 676	2 267 101	2 420	2 580 196	2 545 325
Leasingskulder	120 694	320 097	50 210	495 225	478 478
Övriga långfristiga skulder	–	321 037	–	321 037	321 037
Leverantörsskulder	446 203	–	–	446 203	446 203
Övriga kortfristiga skulder	128 263	–	–	128 263	128 263
Summa	1 010 060	2 908 234	52 630	3 970 924	3 919 306

2018-12-31					
Löptidsanalys, TSEK	<1 år	1-5 år	>5 år	Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	822 883	162 490	21 858	1 007 231	878 215
Leasingskulder	63 519	167 792	26 414	257 725	249 002
Övriga långfristiga skulder	–	118 912	–	118 912	118 912
Leverantörsskulder	319 821	–	–	319 821	319 821
Övriga kortfristiga skulder	140 106	–	–	140 106	140 106
Summa	1 346 329	449 194	48 272	1 843 795	1 706 056

2017-12-31					
Löptidsanalys, TSEK	<1 år	1-5 år	>5 år	Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	580 445	87 362	2 799	670 606	601 454
Leasingskulder	42 564	64 960	6 986	114 510	110 224
Övriga långfristiga skulder	–	59 519	–	59 519	–
Leverantörsskulder	141 121	–	–	141 121	141 121
Övriga kortfristiga skulder	79 325	–	–	79 325	79 325
Summa	843 455	211 841	9 785	1 065 081	932 124

Nedan visas kreditavtal/-ramar som Storskogen har ingått:

TSEK	2019-12-31		2018-12-31		2017-12-31	
	Belopp	Utnyttjad	Belopp	Utnyttjad	Belopp	Utnyttjad
Checkräkningskredit	–	–	97 000	-3 467	97 000	-34 019
Revolverande kreditfacilitet	500 000	-123 487	–	–	–	–
Summa	500 000	-123 487	97 000	-3 467	97 000	-34 019

KAPITALHANTERING

Den av styrelsen antagna finanspolicyn stipulerar att koncernen ska bedriva finansverksamheten med god kontroll och med ordnade finansieringsförhållanden, som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivares och övriga intressenters förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Baserat på en avvägning mellan avkastning och finansiell stabilitet har det långsiktiga målet för nettoskuld i förhållande till EBITDA satts till 2,0-3,0. Anpassningen till detta mål utgör en del av den strategiska planeringen och nivån på skuldsättningen följs upp löpande i den interna rapporteringen till ledning och styrelse.

Kapital definieras som totalt eget kapital.

TSEK	2019	2018	2017
Kapital			
Totalt eget kapital	3 106 643	1 495 214	820 555
Nettoskuldsättningsgrad			
Finansiella skulder	3 023 803	1 127 217	711 678
Minus likvida medel och kortfristiga placeringar	-1 729 693	-178 510	-254 459
Nettoskuld ¹⁾	1 294 110	948 707	457 219
Nettoskuldsättningsgrad (Nettoskuld / Totalt eget kapital)	42%	63%	56%

¹⁾ Finansiella skulder i beräkningen avser lång- och kortfristiga räntebärande skulder.

Not 26 Leasingavtal**NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR**

TSEK	Lokaler	Maskiner och bilar	Totalt	Leasingskulder
Ingående balans 2017-01-01	68 514	20 765	89 279	88 150
Tillkommande avtal	566	53 725	54 291	53 054
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-12 485	-14 953	-27 438	-
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	3 356
Leasingavgifter	-	-	-	-34 336
Utgående balans 2017-12-31	56 595	59 537	116 132	110 224
Tillkommande avtal	126 535	66 997	193 532	186 073
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-25 824	-25 648	-51 472	-
Avslutade avtal	-	-2 961	-2 961	-2 300
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	5 621
Leasingavgifter	-	-	-	-50 615
Utgående balans 2018-12-31	157 306	97 925	255 231	249 003
Tillkommande avtal	256 415	81 054	337 469	339 864
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-57 925	-53 057	-110 982	-
Avslutade avtal	-143	-3 850	-3 993	-3 960
Omvärderingar av avtal	177	430	607	366
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	10 402
Leasingavgifter	-	-	-	-117 197
Utgående balans 2019-12-31	355 830	122 502	478 332	478 478

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheter:

TSEK	2019	2018	2017
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-110 982	-51 472	-27 438
Räntekostnader på leasingskulder	-10 402	-5 621	-3 356
Summa	-121 384	-57 093	-30 794

Kassautflödet hänförligt till leasingavtal uppgick till 34 336 TSEK under 2017, 50 615 TSEK under 2018 och 117 197 TSEK under 2019. För löptidsanalys hänförliga till leasingavtal, se not 25 Finansiella risker.

Not 27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

TSEK	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Fastighetsinteckningar	-	96 210	28 850	22 110
Företagsinteckningar	137 206	219 985	143 185	96 210
Tillgångar med äganderättsförbehåll	39 127	30 568	15 191	14 120
Andelar i koncernföretag	5 585 909	1 737 767	703 354	98 621
Generell säkerhet fastighet	-	-	30 000	-
Övriga	9 450	14 471	565	1 101
Summa	5 771 692	2 099 001	921 145	232 162
<i>Övriga ställda pantar och säkerheter</i>				
Bankgaranti till förmån för beställare	58 212	82 508	28 072	56
Summa ställda säkerheter	5 829 904	2 181 509	949 217	232 218
Eventualförpliktelser/ Ansvarsförbindelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	-	-	7 486	-
Borgensförbindelser, övriga	64 710	476	2 000	-
Summa eventualförpliktelser	64 710	476	9 486	-

Not 28 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i not 29 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan Storskogen Group AB och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen. För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 29 Andelar i koncernföretag

Storskogen Group AB innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Specifikation av koncernens innehav

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel				
			2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01	
Storskogen Group AB	559223-8694	Stockholm	Moderföretag				
Storskogen Industrier AB	556803-3012	Stockholm	100	–	–	–	
TK Logistik AB	556707-8356	Göteborg	100	100	100	100	
Innovative Logistics Umeå AB	556582-9420	Holmsund	100	100	100	100	
IMS Maskinteknik AB	556244-8349	Enköping	100	100	100	100	
Berco Produktion i Skellefteå AB	556393-7969	Skellefteå	100	100	100	100	
ÅMV Production AB	556627-2927	Åsele	100	100	100	100	
Scandinavian Terrain Vehicles AB	556795-9605	Skellefteå	100	100	100	100	
Gullängets Mekaniska Verkstad AB	556474-2764	Örnköldsvik	100	100	100	100	
PV System AB	556671-1437	Tidaholm	100	100	100	100	
Fraktpartner International AB ¹⁾	556589-6197	Göteborg	–	100	–	–	
Lillskogen Industrier AB ²⁾	556891-2298	Stockholm	–	–	–	100	
Mälarskogen Industrier AB ²⁾	556918-6801	Stockholm	–	–	–	100	
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	100	–	–	–	
Storskogen Holding AB ³⁾	559090-6763	Stockholm	100	90,1	90,1	90,1	
Imazo AB	556196-2951	Vara	94	94,0	94,0	–	
Telarco Invest AB	556815-0667	Kristianstad	100	100	100	–	
Skidsta Hus AB	556630-0587	Ullånger	100	100	100	–	
Stål och Rörmontage i Sölvesborg AB	556292-0453	Sölvesborg	100	100	100	–	
RS Fastigheter i Sölvesborg AB	556265-9143	Sölvesborg	100	100	100	–	
Stockholms Rörexpress AB	556676-2711	Skarpnäck	94	94,0	–	–	
SGD Sveriges Golvdistributörer AB ⁴⁾	556445-3529	Växjö	100	100	–	–	
FREDRIKSSON & BERGLUND – Golvgrossisten i Skövde AB	556850-8138	Skövde	100	100	–	–	
Golv- & Byggterminalen i Norrköping AB	556238-8255	Norrköping	100	100	–	–	
Plåthuset i Mälardalen AB	556311-2050	Enköping	90,1	90,1	–	–	
Plåthuset Syd AB	559059-4304	Enköping	31	31	–	–	
Smederna Sverige AB	556415-2568	Tumba	90,1	90,1	–	–	
SAMUS Holding	559030-3094	Skara	100	100	–	–	
BR Solutions AB ⁵⁾	556251-0817	Hisings Kärra	90,1	90,1	–	–	
IMBEGO AB ⁶⁾	556294-1558	Älmhult	90,1	90,1	–	–	
IDATA AB	556618-8396	Värnamo	100	100	–	–	
ARAT AB	556922-2697	Kungsbacka	90,1	94	–	–	
Tolarp Kyckling AB	559183-5672	Linghem	100	–	–	–	
Svenska Kläckerier AB	559182-1334	Linghem	100	–	–	–	
Elektroautomatik i Sverige AB	556100-1008	Göteborg	90,1	–	–	–	
Noas Snickeri i Tibro AB	556389-5290	Tibro	100	–	–	–	
Båstad-Gruppen AB	556519-6135	Ängelholm	100	–	–	–	
Albin Components AB	556312-5656	Kristinehamn	100	–	–	–	
NetRed AB	556596-8640	Tidaholm	91	–	–	–	
Roslagsgjuteriet AB	559052-2032	Herräng	100	–	–	–	
Storebrogjuteriet	556525-0049	Storebro	100	–	–	–	
Elcommunication Sweden AB	556582-3753	Karlshamn	90,1	–	–	–	
C.S Riv och Håltagning AB	556529-8766	Hisings Backa	90,1	–	–	–	
JJH i Sverige AB	559135-9913	Kungälv	90,1	–	–	–	
Jata Cargo AB	556542-2895	Malmö	90,1	–	–	–	
Alfta Kvalitetsindustri AB	559206-3787	Alfta	90,1	–	–	–	
Baldacci AB	556703-8624	Västra Frölunda	90,1	–	–	–	
Umeå Golvcenter AB	556599-2004	Umeå	100	–	–	–	
Riviera Markiser & Persienner AB	556432-5685	Partille	90,1	–	–	–	
Trellegräv AB	556454-9391	Trelleborg	90,1	–	–	–	
A Lot Decoration Sweden AB	556698-0131	Falköping	95	–	–	–	
Storskogen Utveckling AB	556970-1229	Stockholm	100	–	–	–	
Schalins Ringar AB	556161-6110	Östersund	100	100	100	100	
Tunga Lyft i Sverige AB	556713-3243	Arlöv	100	100	100	100	
Tunga Lyft Engineering i Sverige AB	556801-7726	Arlöv	100	100	100	100	
Jacob Lindh AB	556689-6576	Lund	90,1	90,1	90,1	100	
Delikatesskungen AB	556656-1360	Stockholm	100	100	100	100	
AB Kranlyft	556628-4534	Mölnlycke	100	100	100	100	
Swedfarm AB	556498-9688	Linghem	100	100	100	100	

¹⁾ Fraktpartner International AB har under året fusionerats med TK Logistik AB.

²⁾ Under 2017 fusionerades Lillskogen Industrier AB och Mälarskogen Industrier AB med moderbolaget Storskogen Industrier AB.

³⁾ Bolaget har under året bytt namn från Teodoliten Holding AB till Storskogen Holding AB.

⁴⁾ Bolaget har under året bytt namn från SVEGAB Växjö AB till SGD Sveriges Golvdistributörer AB.

⁵⁾ Bolaget har under året bytt namn från Bensin och Rörtjänst i Göteborg AB till BR Solutions AB.

⁶⁾ Bolaget har under året bytt namn från EU-plast AB till IMBEGO AB.

Not 30 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

TSEK	2019	2018	2017
Justeringar i rörelseresultatet			
Avskrivningar	269 984	99 795	49 758
Nedskrivningar	28 265	11 876	17 099
Nedskrivning lager	24 900	-	-
Justeringar av värdet på tilläggsköpeskillningar	10 902	-9 074	-
Övrigt	-9 013	1 175	-4 697
Summa	325 038	103 772	62 160

Under året erhållen ränta uppgick till 1 307 TSEK (2018: 158; 2017: 384) och under året utbetald ränta till 20 829 TSEK (2018: 11 646; 2017: 11 063).

FÖRÄNDRING AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Icke-kassaflödespåverkande förändringar

TSEK	2019-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	2019-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	2 079 464	117 306	-	-	-	2 196 770
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	774 562	-468 085	-	-	-	-	306 477
Leasingskulder	249 002	-89 710	-	-	319 186	-	478 478
Fastighetslån	69 361	-69 361	-	-	-	-	-
Avbetalningskontrakt	34 292	-10 761	18 547	-	-	-	42 078
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	1 127 217	1 441 547	135 853	-	319 186	-	3 023 803

Icke-kassaflödespåverkande förändringar

TSEK	2018-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	2018-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	6 625	-6 625	-	-	-	-	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	528 955	208 929	36 678	-	-	-	774 562
Leasingskulder	110 224	-17 547	19 962	-	136 363	-	249 002
Fastighetslån	49 948	-1 323	20 736	-	-	-	69 361
Avbetalningskontrakt	15 926	-428	18 794	-	-	-	34 292
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	711 678	183 006	96 170	-	136 363	-	1 127 217

Icke-kassaflödespåverkande förändringar

TSEK	2017-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	2017-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	6 625	-	-	-	-	-	6 625
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	303 094	208 194	12 757	-	-	4 910	528 955
Leasingskulder	88 150	-8 192	10 449	-	19 817	-	110 224
Fastighetslån	23 462	3 003	23 483	-	-	-	49 948
Avbetalningskontrakt	10 892	-138	5 172	-	-	-	15 926
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	432 223	202 867	51 861	-	19 817	4 910	711 678

Not 31 Händelser efter balansdagen

Den 1 januari 2020 förvärvades Polstiernan Industri AB med dotterbolag, en tillverkare av hög- och sänkbara skrivbordsunderreden, batteridrivna lås samt stål- och aluminiumkomponenter med en årsomsättning på cirka 700 Mkr. Den 8 januari 2020 förvärvades Måla i Sverige AB, en målerikoncern med en årsomsättning på cirka 400 Mkr. Den 10 januari 2020 förvärvades Svenska Tungdykargruppen, ett dykeri- och sjöentreprenadsföretag med en årsomsättning på cirka 170 Mkr. Den 31 januari 2020 förvärvades Västmark Entreprenad, ett anläggningsföretag inom VA, fjärrvärme och grundläggning med en årsomsättning på cirka 210 Mkr. Den 3 februari respektive den 1 april och den 4 maj 2020 gjordes tre tilläggsförvärv till Måla i Sverige; NP Måleri & Fastighetsservice i Västerort AB, Malmstens Måleri och

Färgsättning AB respektive Björsons Måleri Efr AB med en sammanlagd omsättning på cirka 175 Mkr. Vidare förvärvades den 4 maj 2020 Tepac Entreprenad AB med en årsomsättning på cirka 140 Mkr.

Efter årets utgång har coronaviruset covid-19 spridits över världen. Det är för närvarande mycket svårt att avgöra vilka konsekvenser det kommer att få, på kort sikt och på lång sikt, för marknaden och för Storskogen. Dock räknar bolaget med en negativ påverkan på försäljning och vinst för helåret 2020. Storskogens diversifierade struktur med dotterbolag inom ett brett spann av branscher, liksom den starka finansiella ställningen skapar förutsättningar för stabilitet även i en mer ihållande konjunktursvacka.

Not 32 Definition av nyckeltal

Avkastning på eget kapital	Årets resultat / genomsnittligt eget kapital
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar
EBITA-marginal	EBITA / nettoomsättning
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster
Justerat EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA / nettoomsättning
Jämförelsestörande poster	Väsentliga koncernmässiga icke-operationella kostnader relaterade till förvärv
Nettoskuld	Kort- och långfristiga räntebärande skulder, leasingskulder, tilläggsköpeskillningar samt optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande minus kassa
Nettoskuld / EBITDA	Nettoskuld / EBITDA
Rörelsemarginal	Rörelseresultat / nettoomsättning
Soliditet	Totalt eget kapital / Balansomslutning

Not 33 Första gången IFRS tillämpas

Storskogen Group AB bildades den 15 november 2019 genom samslagning av de tre tidigare Storskogen-koncernerna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB. Bildandet av Storskogen Group-koncernen är en transaktion under gemensamt bestämmande inflytande, vilka inte omfattas av någon IFRS-standard. De finansiella rapporterna är upprättade baserat på den finansiella information som rapporterats för de tre respektive koncernerna.

Dessa finansiella rapporter är en aggregering av den finansiella informationen för ovanstående koncerner och presenteras som om enheterna varit en koncern under samtliga presenterade perioder. Denna finansiella rapport är också Storskogen Group-koncernens första finansiella rapporter som upprättas i enlighet med IFRS. Dessa finansiella rapporter är därför upprättade i enlighet med IFRS 1, "Första gången IFRS tillämpas". Koncernen har tillämpat följande undantag i IFRS 1:

LEASING (IFRS 16)

Storskogen har valt att tillämpa undantaget som innebär att den ingående leasingskulden utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna per tidpunkten för övergång till IFRS. Den ingående nyttjanderättstillgången uppgår för samtliga avtal till ett belopp som motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda eller upplupna leasingavgifter redovisade i rapporten över finansiell ställning vid tidpunkt för övergång till IFRS.

Storskogen har även valt att tillämpa undantaget som innebär att leasingavgifter redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden för leasingavtal som avslutas inom tolv månader räknat från tidpunkten för övergång till IFRS, samt för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Storskogen har inte heller redovisat initiala direkta utgifter som en del av nyttjanderättstillgången vid tidpunkten för övergång till IFRS. Storskogen har valt att använda sig av uppskattningar gjorda baserat på i efterhand erhållen information vid fastställandet av leasingperioden, i de fall leasingavtalet innehåller möjlighet till förlängning av leasingperioden.

NOTER

MODERBOLAGET

Not 34 Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2019-12-31

TSEK	2019
Finansiella tillgångar	
Fordringar hos koncernbolag	2 392 232
Övriga långfristiga fordringar	11
Likvida medel	430 279
Summa	2 822 522
Finansiella skulder	
Skulder till kreditinstitut	2 479 908
Leverantörsskulder	6 292
Summa	2 486 200

Det redovisade värdet utgör en god approximation för det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder.

Not 35 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Bolaget har inga anställda. För löner och ersättningar till anställda, ledande befattningshavare och styrelsen samt information om antal anställda, se koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 36 Skulder till kreditinstitut

TSEK	2019
Långfristiga räntebärande skulder	
Banklån	2 200 000
Aktiverade lånekostnader	-16 074
Summa	2 183 926
Kortfristiga räntebärande skulder	
Kortfristig del av banklån	300 000
Aktiverade lånekostnader	-4 018
Summa	295 982

Not 37 Resultat från andelar i koncernföretag

TSEK	2019
Utdelning	340 000
Summa	340 000

Not 38 Ränteintäkter och liknande resultatposter

TSEK	2019
Ränteintäkter, koncernföretag	1 132
Summa	1 132

Not 39 Räntekostnader och liknande resultatposter

TSEK	2019
Räntekostnader, övriga	-1 132
Summa	-1 132

Not 40 Ställda säkerheter

TSEK	2019
Ställda säkerheter	
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	
Andelar i dotterföretag	3 140 067
Summa	3 140 067

Not 41 Andelar i koncernföretag

TSEK	2019
Ingående anskaffningsvärde	
	-
Förvärv/ ovillkorat aktieägartillskott	3 140 067
Utgående redovisat värde	3 140 067

Nedanstående förteckning omfattar av moderföretaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderföretagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not 29 Andelar i koncernföretag.

Företag	Org.Nr.	Säte	Eget kapital 2019	Resultat 2019	Kapitalandel och rösträttsandel	Antal aktier	Redovisat värde 2019-12-31
Storskogen Industrier AB	556803-3012	Stockholm	124 931	32 923	100%	1 052	96 085
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	2 808 008	260 063	100%	12 718	2 694 328
Storskogen Utveckling AB	556970-1229	Stockholm	318 762	-60 123	100%	2 324	349 654
Summa							3 140 067

Not 42 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i tusen kronor:

TSEK	2019
Aktieägartillskott	3 140 067
Balanserat resultat	–
Årets resultat	334 831
Summa	3 474 899

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

TSEK	2019
Utdelning [20 000 000 * 3,02 SEK per A-aktie]	60 400
Utdelning [80 000 000 * 3,00 SEK per B-aktie]	240 000
Balanseras i ny räkning	3 174 499
Summa	3 474 899

Not 43 Fordringar på koncernföretag

TSEK	2019
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Vid årets början	–
Lån till koncernföretag	2 392 232
Redovisat värde	2 392 232

Not 44 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående utgörs av utlåning till dotterföretag, se Not 43 Fordringar på koncernföretag, samt ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se koncernens Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 45 Uppgifter om moderbolaget

Storskogen Group AB är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade hos Euroclear. Koncernredovisningen för år 2019 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

ADRESS TILL HUVUDKONTORET:

Storskogen Group AB
Blasieholmsgatan 7
111 48 Stockholm, Sverige
www.storskogen.com

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 4 maj 2020. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 maj 2020.

Stockholm, den 4 maj 2020

Elisabeth Thand Ringqvist
Styrelseordförande

Peter Ahlgren
Styrelseledamot

Alexander Bjärgård
Styrelseledamot

Bengt Braun
Styrelseledamot

Louise Hedberg
Styrelseledamot

Johan Thorell
Styrelseledamot

Daniel Kaplan
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 maj 2020
Ernst & Young AB

Daniel Öberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223-8694

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Storskogen Group AB (publ) för år 2019. Moderbolagets räkenskapsår utgörs av perioden 24 oktober – 31 december 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22–64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Koncernredovisningen för år 2017 och 2018 har inte varit föremål för revision och någon revision av jämförelsetalen i koncernredovisningen för år 2017 och 2018 har därmed inte utförts.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–21 samt 67–68. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsen och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fort-

sätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Storskogen Group AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller den verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 11 maj 2020

Ernst & Young AB

Daniel Öberg
Auktoriserad revisor

Kontakt

Storskogen Group AB (publ)

Adress: Blasieholmsgatan 7, III 48 Stockholm
www.storskogen.com

Daniel Kaplan, vd

daniel@storskogen.com
Telefon: 073-920 94 00

Lena Krauss, CFO

lena@storskogen.com
Telefon: 070-988 44 66

**”VI ÄR BÄSTA ÄGAREN
FÖR SMÅ OCH
MELLANSTORA FÖRETAG”**